



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost

# PROGRAM ROZVOJE OBCE DOLNÍ BRANNÁ

## NA OBDOBÍ 2022 - 2030

**Zpracovatel: M.C.TRITON, spol. s r.o.**

Realizační tým zpracovatele:

Ing. Jakub Ruml, [ruml@mc-triton.cz](mailto:ruml@mc-triton.cz)

Veronika Němečková

Mgr. Kamil Papež, MPA

Ing. Lukáš Jakubec

# OBSAH

<b>SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ</b>	<b>3</b>
<b>ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY</b>	<b>5</b>
<b>1. ÚVOD</b>	<b>6</b>
1.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ SPRM A VYUŽITÉ METODY	7
1.2 LOGIKA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE	8
<b>2. PROFIL A CHARAKTERISTIKA OBCE</b>	<b>9</b>
2.1 POPIS OBCE	9
2.2 SOCIODEMOGRAFIE	14
2.3 OBČANSKÁ VYBAVENOST A VEŘEJNÉ SLUŽBY	19
2.4 SPRÁVA A ŘÍZENÍ OBCE A ÚŘADU	26
2.5 HOSPODAŘENÍ OBCE	28
2.6 TRH PRÁCE A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ	32
2.7 CESTOVNÍ RUCH	34
2.8 DOPRAVA A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA	39
2.9 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ	42
2.10 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU (SPORT, KULTURA, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY)	43
<b>3. SWOT ANALÝZA</b>	<b>44</b>
<b>4. SHRNUTÍ</b>	<b>45</b>
<b>5. DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ - VEŘEJNOST</b>	<b>46</b>
<b>6. NÁVRHOVÁ ČÁST</b>	<b>47</b>
6.1 STRATEGICKÁ VIZE	47
6.2 STRATEGICKÉ CÍLE, OPATŘENÍ A AKTIVITY	47
<b>7. IMPLEMENTACE PRO</b>	<b>50</b>
7.1 MONITORING REALIZACE PRO	50
7.2 ZPŮSOB AKTUALIZACE PRO	50
7.3 ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ PRO	50
7.4 ZÁSOBNÍK PROJEKTŮ PRO	50
<b>8. O ZPRACOVATELI – M.C.TRITON</b>	<b>51</b>



# SEZNAM GRAFŮ, TABULEK A OBRÁZKŮ

## Seznam grafů

Graf 1: Průměrný věk obyvatel obce Dolní Branná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)	15
Graf 3: Vývoj salda rozpočtu obce Dolní Branná v letech 2016 - 2021 (v Kč).....	28
Graf 4: Vývoj příjmů a výdajů obce Dolní Branná v letech 2016 - 2021 (v Kč) .....	29
Graf 5: Vývoj a struktura příjmů obce Dolní Branná v letech 2016 – 2021 .....	29
Graf 6: Vývoj celkových daňových příjmů obce Dolní Branná .....	30
Graf 7: Vývoj struktury výdajů obce Dolní Branná v letech 2016 – 2021 .....	30
Graf 8: Vývoj provozního salda obce Dolní Branná v letech 2016 - 2021 (v Kč).....	31

## Seznam obrázků

Obrázek 1: Struktura strategického plánování obce .....	8
Obrázek 2: Poloha obce Dolní Branná na mapě .....	9
Obrázek 3: Administrativní mapa SO ORP Vrchlabí.....	10
Obrázek 4: Znak a vlajka obce Dolní Branná .....	11
Obrázek 5: Pohled na obec Dolní Branná .....	11
Obrázek 6: Nemocnice Vrchlabí .....	22
Obrázek 7: ZŠ a MŠ Dolní Branná .....	24
Obrázek 8: Pohled na část budovy Mateřské školy v Dolní Branné .....	24
Obrázek 9: Prodejna potravin COOP, Dolní Branná .....	25
Obrázek 10: Budova obecního úřadu a pobočky České pošty.....	25
Obrázek 11: Kostel sv. Jiří, Dolní Branná .....	34
Obrázek 12: Secesní vila přibližně z roku 1910, Dolní Branná.....	35
Obrázek 13: Krucifix na podstavě, Dolní Branná .....	36
Obrázek 14: Barokní kaplička, Dolní Branná.....	36
Obrázek 15: Rekonstrukce domu čp.1, budoucí muzeum Dolní Branná .....	37
Obrázek 16: Struktura silniční sítě Dolní Branné .....	39
Obrázek 17: Intenzita automobilové dopravy na hlavních tazích v Dolní Branné (2016) .....	40
Obrázek 18: Struktura cyklotras a cyklostezek v Dolní Branné .....	40
Obrázek 19: Hasičská zbrojnice Dolní Branná .....	43

## Seznam tabulek

Tabulka 1: Využité metody .....	6
Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Dolní Branná (údaj platný k 26. 3. 2011) .....	12



Tabulka 3: Počet bytů a druh domu, kde jsou umístěny v obci Dolní Branná (údaj platný k 26. 3. 2011).....	12
Tabulka 4: Období výstavby domů v obci Dolní Branná (údaj platný ke dni 26. 3. 2011).....	12
Tabulka 5: Vybrané údaje o obyvatelích obce Dolní Branná (údaj platný k 31. 12. 2020).....	14
Tabulka 6: Průměrný věk obyvatel obce Dolní Branná (údaj platný k 31. 12. 2020.....	14
Tabulka 7: Vybrané údaje o obyvatelích obce Dolní Branná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku) .....	14
Tabulka 8: Vývoj počtu obyvatel obce Dolní Branná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku) .....	16
Tabulka 9: Vybrané údaje o pohybu obyvatelstva obce Dolní Branná v letech 2005, 2010, 2015 a 2020 .....	16
Tabulka 10: Ekonomická aktivita občanů obce Dolní Branná (SLDB, 2011) .....	17
Tabulka 11: Obyvatelstvo obce Dolní Branná podle národnosti .....	17
Tabulka 12: Obyvatelstvo obce Dolní Branná podle nejvyššího ukončeného vzdělání.....	18
Tabulka 13: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů obce Dolní Branná.....	28
Tabulka 14: Podnikatelské subjekty podle právní formy k 31. 12. 2020 .....	32
Tabulka 15: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2020.....	32
Tabulka 16: Druhy pozemků (ha) v Dolní Branné k 31. 12. 2020 .....	42

# ZÁKLADNÍ POJMY A VYSVĚTLIVKY

## Seznam zkratk

ČR – Česká republika

MP – Městská policie

MÚ – Městský úřad

KÚ – Krajský úřad

MŠ – Mateřská školka

ZŠ – Základní škola

ZUŠ – Základní umělecká škola

SDH – Sdružení dobrovolných hasičů

ŘS – Řídicí skupina

PS – Pracovní skupina

SP – Strategické plánování

SPRM – Strategický plán rozvoje města

KP – Komunitní plán

ORP – Obec s rozšířenou působností

POÚ - Obec s pověřeným obecním úřadem

ČSÚ – Český statistický úřad

KPI - Z anglického *Key Performance Indicators* (měření ukazatelů výkonosti)

ÚP – územní plán

# 1. ÚVOD

Cílem analytické části Strategie rozvoje obce je zmapovat aktuální stav v jednotlivých oblastech obce Dolní Branná. Konkrétně jsme se zaměřili na tyto oblasti: sociodemografická situace obce, veřejné služby (a občanská vybavenost), správa a řízení obce a úřadu, hospodaření obce, trh práce a podnikatelské prostředí, cestovní ruch, doprava a dopravní infrastruktura, životní prostředí a zemědělství a v neposlední řadě trávení volného času. Vzniklý podklad (analýza) je poté základem pro tvorbu návrhové a implementační části, které nastaví směr a cíle dalšího rozvoje obce, a jak je naplňovat až do požadovaného roku 2030.

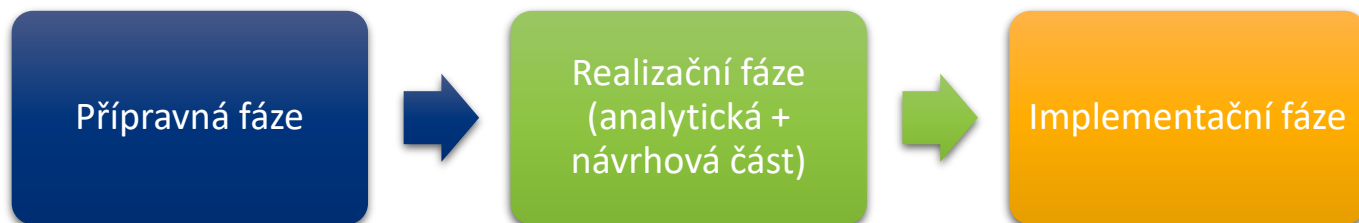
Výstup byl vytvořen pracovním týmem zpracovatele M.C.TRITON, spol. s r.o. a zástupců obce Dolní Branná v období květen – prosinec 2021. Analytická část byla tvořena na základě sady metod, jež byly vzájemně doplňovány tak, aby byla zajištěna komplexní situační a poziční analýza obce.

Tabulka 1: Využité metody

Metoda a fáze využití	Popis
<b>Analýza relevantní stávající dokumentace a dat</b>	Metoda založená na zpracování již existujících dat interního charakteru obce (data mohou mít podobu odborných stanovisek, zpráv z jednání, formálních i neformálních dokumentů a databází atp.) a externího charakteru (veřejně dostupné zdroje, statistiky a informace o městě).
<b>Situační analýza</b>	Popis a vyhodnocení současné situace v dané oblasti.
<b>Dotazníková šetření</b>	Jedná se o důležitou metodu sběru většího množství názorů u vybraných skupin obyvatel. Smyslem je identifikovat hodnocení vybraných oblastí ze strany dotčených skupin, zjistit a vyhodnotit názory a podněty obyvatel obce. Účast v rámci dotazníkového šetření byla dobrovolná a anonymní. Dotazníkové šetření bylo uskutečněno elektronicky a fyzicky. Dotazníkové šetření proběhlo mezi veřejností a byla zajištěna responze 36 dotazníků.
<b>Analýza stakeholderů</b>	Analýza stakeholderů je založena na principu identifikace a rozdělení zainteresovaných subjektů. V návaznosti na to mohou být stakeholdeři vtaženi do přípravy, realizace a následné participace na rozvoji obce.
<b>Workshop</b>	Setkání relevantních osob s jasně určeným cílem. Workshop vždy řídil konzultant dodavatele. Workshopů se účastnili vytipovaní zástupci úřadu, zástupci vedení samosprávy, zástupci organizací zřizovaných nebo založených městem ad.
<b>SWOT analýza</b>	Analýza založena na identifikaci silných a slabých stránek, a poté na stanovení příležitostí a hrozeb. Její výhodou je jednoduché, srozumitelné identifikování silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb. Podstatou SWOT analýzy je jednoduchou formou nabídnout závěry, které byly v dané oblasti zjištěny, a jejich rozložení do 4 výše uvedených oblastí.
<b>Analýza a syntéza</b>	Analýza je interní metoda zpracovatelů pro zkoumání složitějších skutečností rozkladem na jednodušší. Syntéza sjednocuje několik jednodušších informací do jednoho celku.
<b>Explanace</b>	Metoda pro určení příčin výskytu daných jevů, kterou zpracovatelé využívají při zpracování závěrů. Jde o metodu logické rekonstrukce pochopení určitého jevu či procesu.
<b>Dedukce</b>	Metoda využívaná při formulaci návrhů řešení a doporučení.



## 1.1 PRŮBĚH ZPRACOVÁNÍ SPRM A VYUŽITÉ METODY



### Přípravná fáze

1. Pracovní setkání realizačního týmu zadavatele projektu s realizačním týmem dodavatele s cílem nastavit způsob a formu společné komunikace a práce; shoda nad cílem a smyslem spolupráce, vytvoření detailního harmonogramu prací, definování odpovědností.

### Realizační fáze

1. Místní dotazníkové veřejné šetření názorů a potřeb obyvatel obce.
2. Vytvoření podrobné analytické části strategického plánu.
3. Projednání analytické části.
4. Vytvoření podrobné návrhové části strategického plánu.
5. Projednání strategické části v rámci veřejného projednání.

### Implementační fáze

1. Vytvoření pravidel a postupů implementace strategického plánu včetně postupů pro pravidelné vyhodnocování plnění strategického dokumentu.
2. Schválení SPRM zastupitelstvem obce.

## 1.2 LOGIKA TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE OBCE

Obrázek 1: Struktura strategického plánování obce



### Hierarchická struktura strategického plánu



Mise a vize určí směr, kterým se vydá další strategické směřování města a určí ráz celé návrhové části.

Konkrétní cíle, kterých je potřeba dosáhnout v jednotlivých oblastech strategického rozvoje. Cílem musí být definovány dle principu SMART a budou rozděleny na krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé.

Stanovený postup, jak dostáhneme definovaných cílů. Smyslem je, aby byl tento postup jasný, jednoduchý a srozumitelný a zohlednil i komunikaci. Podstatné je i nastavení měřitelných KPI.

Popsání konkrétních opatření / projektů krok po kroku včetně jejich rámce / rozsahu, zdrojů a času, které budou potřeba.



## 2. PROFIL A CHARAKTERISTIKA OBCE

### 2.1 POPIS OBCE

Obec Dolní Branná se nachází v Podkrkonoší v těsné blízkosti města Vrchlabí, v okrese Trutnov, v Královéhradeckém kraji. Leží ve výši 433 metrů nad mořem, rozprostírá se na ploše 793 ha a v současnosti ji obývá 1000 obyvatel.<sup>1</sup> Dolní Branná se rozkládá v údolí potoka Sovinec (místními zvaným jako Sovinka), který pramení nad Valteřicemi na vrchu Sovíně. Částí obce protéká také potok Klokočka, pramenící v hornobrannských lesích, který se vlévá do Sovinky<sup>2</sup> a jižní hranici obce mírně protíná potok Kalenský.

Obrázek 2: Poloha obce Dolní Branná na mapě



Zdroj: mapy.cz



Od severu k jihu je údolí vroubeno mírnými návršími a dvěma pahorky, z nichž "Červený kopec" nese své jméno podle zbarvení půdy (permská červenice), v kopci je určité množství mědi a "Ptáčník" dle toho, že byl značně porostlý křovím a kdysi tam hnízdilo mnoho ptactva. Po pravé straně silnice do Vrchlabí se nachází další známý vršek s nadmořskou výškou 464 m zvaný "Kaplička".<sup>3</sup> Dalším vyšším bodem je například Fejfarův vrch (494 m).

Vesnicí probíhá státní silnice č. 295 směřující od Studence do Vrchlabí, uprostřed obce se křížuje se silnicí od Horní Branné do Kunčic nad Labem.

Z geografického pohledu se město nachází v západní části trutnovského okresu. Nejblíže většími městy v okolí jsou:

- Vrchlabí (dojezdová vzdálenost cca 5,5 km; počet obyvatel 12 289),
- Jilemnice (dojezdová vzdálenost cca 10 km; počet obyvatel 5 417),
- Trutnov (dojezdová vzdálenost cca 33 km; počet obyvatel 29 958),
- Nová Paka (dojezdová vzdálenost cca 16 km; počet obyvatel 9 044)
- Dvůr Králové nad Labem (dojezdová vzdálenost cca 31 km; počet obyvatel 15 471)
- Hostinné (dojezd cca 12 km; počet obyvatel 4 352)

Pověřenou obcí je pro Dolní Brannou město Vrchlabí, malebné horské město v údolí horního toku Labe, které bývá nazýváno jako brána Krkonoš. Vrchlabí, které se rovněž nachází v západní části okresu Trutnov, je přirozeným

<sup>1</sup> Zdroj: ČSÚ

<sup>2</sup> Zdroj: Oficiální webové stránky města, link [zde](#)

<sup>3</sup> Zdroj: tamtéž





centrem střední části Krkonoš. Žije zde přes 12 tisíc obyvatel, nachází se zde několik mateřských a základních škol, městské jesle, základní umělecká škola, městská knihovna, nemocnice a subjekty poskytující sociální a návazné služby.

Obrázek 3: Administrativní mapa SO ORP Vrchlabí



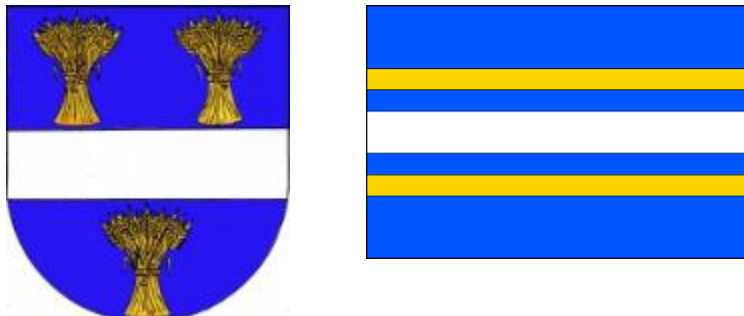
Zdroj: ČSÚ

Dojezdový čas z Dolní Branné do Hradce Králové je zhruba 58 minut, do Liberce přibližně 1 hodina a 15 minut a dojezd do Prahy činí přibližně 1 hodinu a 45 minut.



Níže na obrázku je znak a prapor obce. Znak je tvořen modrým štítem, v jehož středu se nachází stříbrné břevno provázené nahoře dvěma a dole jedním zlatým obilním snopem. Vlajku obce tvoří sedm vodorovných pruhů, modrý, žlutý, modrý, bílý, modrý, žlutý a modrý v poměru 3:1:1:2:1:1:3.<sup>4</sup>

Obrázek 4: Znak a vlajka obce Dolní Branná



Zdroj: Registr komunálních symbolů

Mezi pamětihodnosti obce patří Kostel sv. Jiří, barokní kaplička sv. Josefa či venkovský dům v typickém slohu lidové architektury (viz podkapitola Cestovní ruch),

Obrázek 5: Pohled na obec Dolní Branná



Zdroj: Krkonoše.eu

<sup>4</sup> Zdroj: Registr komunálních symbolů, link [zde](#)

## 2.1.1 Sídlní struktura

Obec je tvořena jednou částí, jedním katastrálním územím. Podle posledního Sčítání lidu, domů a bytů z roku 2011<sup>5</sup> bylo v Dolní Branné 304 domů z toho 296 rodinných domů, celkem 7 domů bytových a 1 budova spadala do kategorie ostatních budov.

**Tabulka 2: Počet a druh domů v obci Dolní Branná (údaj platný k 26. 3. 2011)**

Počet domů	celkem		304
	druh domu	bytové domy	7
		rodinné domy	296
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)	1

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Bytů bylo ve stejném SLDB sečteno celkem 412, z toho 375 bytů se nacházelo v rodinném domě a pouze 35 bytů bylo součástí bytového domu. Ve vlastnictví fyzických osob bylo celkem 330 bytů, ve spoluvlastnictví vlastníků bytů (jednotek) 18 bytů. Obec vlastnila 2 bytové jednotky.<sup>6</sup> Převážná většina obyvatel Dolní Branná žije v rodinných domech.

**Tabulka 3: Počet bytů a druh domu, kde jsou umístěny v obci Dolní Branná (údaj platný k 26. 3. 2011)**

Počet bytů	celkem		412
	druh domu	bytové domy	35
		rodinné domy	375
		ostatní budovy (bez rodinných a bytových domů)	2

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

Dle dostupných dat (poslední dostupná data z roku 2011) přibýlo v obci Dolní Branná od roku 1991 celkem 13 domů.

**Tabulka 4: Období výstavby domů v obci Dolní Branná (údaj platný ke dni 26. 3. 2011)**

Počet domů	celkem		304
	období výstavby domu	1919 a dříve	34
		1920-1945	40
		1946-1960	6
		1961-1970	17
		1971-1980	46
		1981-1990	46
		1991-2000	31
		2001 - 2011	31

Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011

### Společenství obcí a mikroregiony:

#### Mikroregion Horní Labe

Obec Dolní Branná je členem dobrovolného svazku obcí Horní Labe, který byl založen v roce 2003. Impulsem pro jeho vznik bylo společné prosazování zájmů členských obcí, zejména pak budování infrastruktury, rozvíjení cestovního ruchu, cykloturistiky, podnikání, řešení úkolů z oblasti školství, zdravotnictví, kultury, veřejné zeleně a

<sup>5</sup> V době, kdy vznikala tato analýza (květen-prosinec 2021) nebyla zveřejněna data ze SLDB 2021.

<sup>6</sup> Zdroj: ČSÚ – Sčítání lidu, domů a bytů 2011, link zde

veřejného osvětlení, zlepšování dopravní obslužnosti daného území, také zahraniční spolupráce, a především realizace společných rozvojových projektů obcí podél řeky Labe. Dalšími členskými obcemi jsou:

- Čermná u Vrchlabí
- Horní Olešnice
- Dolní Dvůr
- Dolní Kalná
- Dolní Lánov
- Dolní Olešnice
- Horní Kalná
- Hostinné
- Chotěvice
- Klášterská Lhota
- Kunčice nad Labem
- Lánov
- Prosečné
- Rudník u Vrchlabí
- Strážné
- Vrchlabí

#### Společenství obcí Podkrkonoší

Obec já dále členem dobrovolného svazku obcí s názvem Společenství obcí Podkrkonoší, který si klade za cíl zviditelňovat tento kraj, upozorňovat a lákat na zdejší přírodu, malebnou lidovou architekturu a specifickou atmosféru podkrkonošských vesniček.<sup>7</sup> Dalšími členskými obcemi jsou:

- Čermná u Vrchlabí
- Dolní Olešnice
- Hajnice
- Chotěvice
- Kocbeře
- Kohoutov
- Pilníkov
- Vítězná
- Vlčice
- Vlčkovice

---

<sup>7</sup> Zdroj: Oficiální webové stránky obce, link [zde](#)



## 2.2 SOCIODEMOGRAFIE

Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 31. 12. 2020 žilo celkem 1000 obyvatel, z toho 495 mužů a 505 žen. Při rozloze 7,91 km<sup>2</sup> to představuje hustotu osídlení 126,4 obyvatel na km<sup>2</sup>.

Tabulka 5: Vybrané údaje o obyvatelích obce Dolní Branná (údaj platný k 31. 12. 2020)

Dolní Branná (okres Trutnov)			
Počet obyvatel	celkem		1 000
	pohlaví	muži	495
		ženy	505
věková skupina	0 - 14		164
	15 - 64		642
	65 a více		194

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Dle údajů Českého statistického úřadu činil průměrný věk obyvatele obce Dolní Branná 42,6 let (údaj platný k 31. 12. 2020). U žen je tradičně průměrný věk vyšší než u mužů, v tomto případě hodnota vychází na 43,3 let a u mužů na 41,9 (což souvisí s obecně vyšší nadějí dožití u žen). Hodnoty průměrného věku obyvatel obce Dolní Branná korespondují s hodnotami pro celou Českou republiku, viz tabulka níže.

Tabulka 6: Průměrný věk obyvatel obce Dolní Branná (údaj platný k 31. 12. 2020)

Průměrný věk – Dolní Branná		
celkem	muži	ženy
42,6	41,9	43,3
Průměrný věk – Česká republika		
celkem	muži	ženy
42,6	41,1	44

Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Tabulka níže ukazuje změnu počtu obyvatel ve vybraných letech 2010 – 2020. Pozitivním zjištěním je, že počet obyvatel v průběhu posledních deseti let významně neklesal, naopak je zaznamenán v posledních letech trend mírného růstu. V roce 2010 žilo v obci Dolní Branná 965 obyvatel, v roce 2020 (potažmo na začátku roku 2021) 1000 obyvatel. Trend růstu počtu obyvatel je zaznamenán ve věkových kategoriích 0 – 14 a 65 a více. Naopak ve věkové kategorii 15-64 sledujeme mírný pokles počtu obyvatel.

Index stáří je používanou charakteristikou věkové struktury obyvatelstva, která vypovídá o stárnutí populace. Výsledná hodnota vypovídá o tom, kolik obyvatel ve věku 65 a více let připadá na 100 dětí do 15 let věku. Převyšuje-li výsledná hodnota indexu sto, počet osob nad 65 let je vyšší než počet dětí v populaci, v případě Dolní Branné se s vysokými hodnotami indexu stáří setkáváme v průběhu většiny sledovaného období.

Tabulka 7: Vybrané údaje o obyvatelích obce Dolní Branná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
celkem	965	965	970	978	965	972	980	985	981	998	1 000



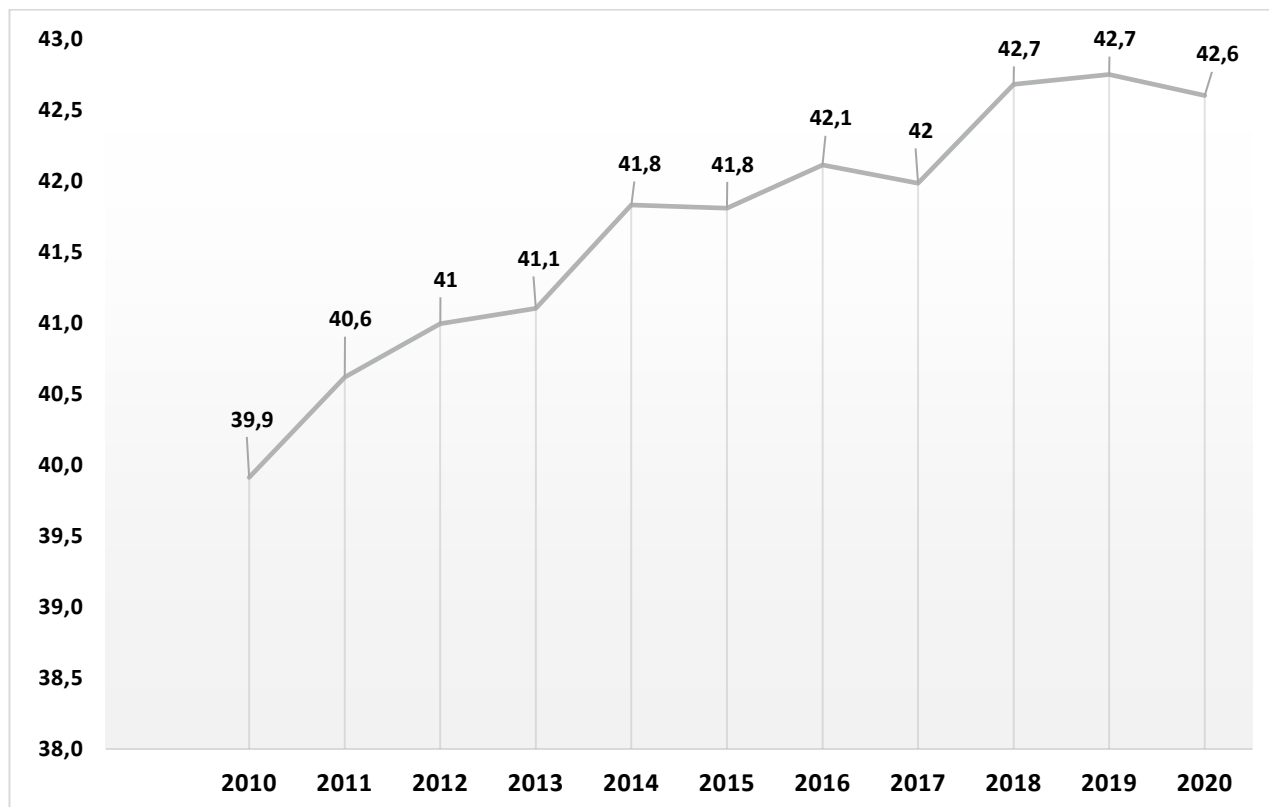


Počet obyvatel	pohlaví	muži	498	496	496	502	491	490	498	495	490	493	495
		ženy	467	469	474	476	474	482	482	490	491	505	505
	věková skupina	0 - 14	133	129	130	136	134	139	144	152	144	153	164
15 - 64		712	700	690	688	677	673	659	647	645	646	642	
65 a více		120	136	150	154	154	160	177	186	192	199	194	
Průměrný věk	celkem		39,9	40,6	41	41,1	41,8	41,8	42,1	42	42,7	42,7	42,6
Index stáří (v %)	celkem		90,2	105,4	115,4	113,2	114,9	115,1	122,9	122,4	133,3	130,1	118,3

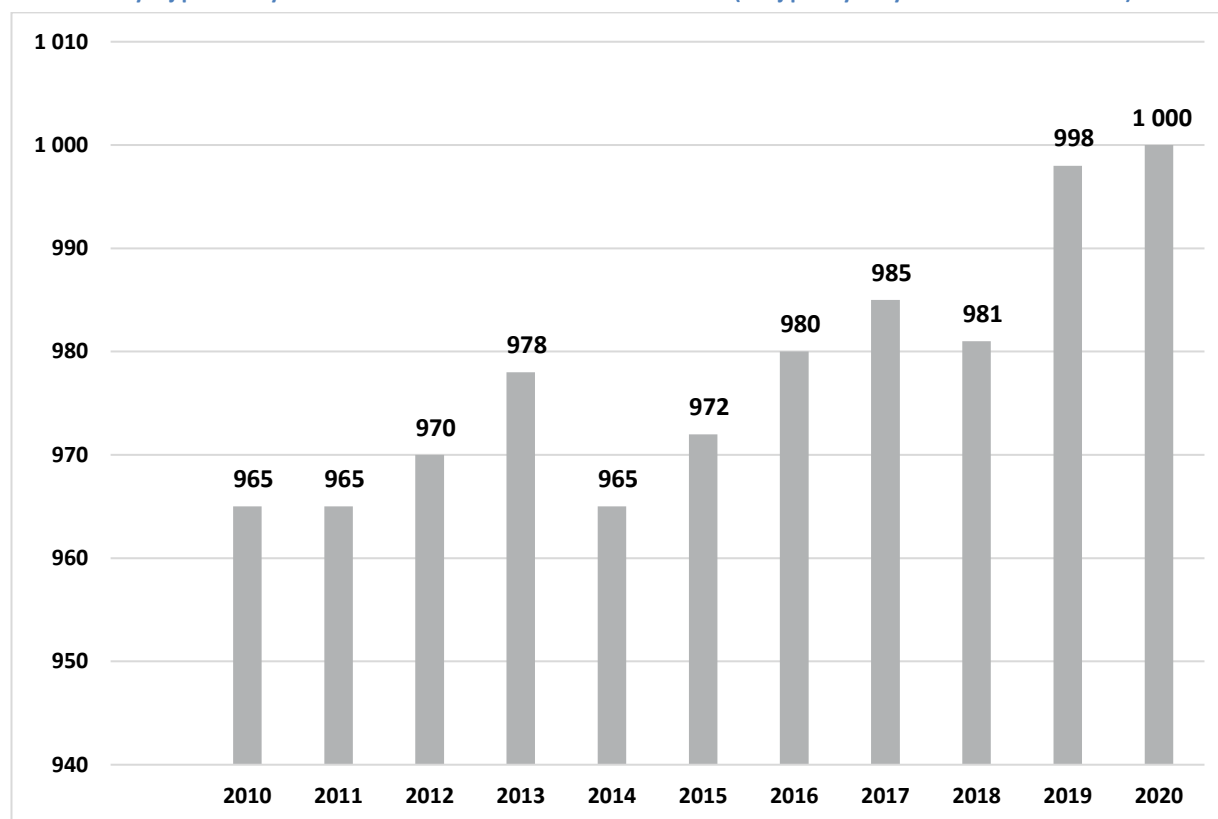
Zdroj: ČSÚ, vlastní databáze

Následující graf ukazuje, jak se mění průměrný věk obyvatel obce Dolní Branná, respektive jak rychle či pomalu populace obce stárne. Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku o 2,7 roku. Jedná se však o trend celé české společnosti. V celé České republice roste počet osob ve věku 65 let a více, zvyšuje se zastoupení seniorů v populaci. Dle údajů ČSÚ vzrostl počet seniorů mezi lety 2010 a 2019 téměř o půl milionu z 1,64 na 2,13 milionu.

Graf 1: Průměrný věk obyvatel obce Dolní Branná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



Tabulka 8: Vývoj počtu obyvatel obce Dolní Branná v letech 2010 – 2020 (údaj platný vždy k 31. 12. daného roku)



## Pohyb obyvatelstva

V rámci pohybu obyvatelstva se obvykle sleduje, zda v dané obci / městě dochází k migračním ztrátám či naopak populace obce roste. V případě menších měst či obcí se lze v posledních letech často setkat s trendem navyšování migračních ztrát, ty poté mají za následek zhoršování věkové struktury obyvatelstva, dále mohou mít vliv na sociální složení obyvatelstva (odchod kvalifikovaných pracovních sil, odchod mladých lidí). V ideálním případě by se mělo zabránit zvyšování migračních ztrát. V případě obce Dolní Branná však v průběhu posledních 15 let sledujeme kladné hodnoty celkového přírůstku obyvatel, s výjimkou roku 2010, kdy se větší počet obyvatel vystěhoval, než přistěhoval (úbytek stěhováním -6).

Tabulka 9: Vybrané údaje o pohybu obyvatelstva obce Dolní Branná v letech 2005, 2010, 2015 a 2020

Rok	2005	2010	2015	2020
Stav k 1.1.	938	970	965	998
Živě narození	3	8	10	8
Zemřelí	6	7	9	12
Přirozený přírůstek/úbytek	-3	1	1	-4
Přistěhovalí	22	16	30	24
Vystěhovalí	18	22	24	18
Přírůstek/úbytek stěhováním	4	-6	6	6
Stav k 31.12.	939	965	972	1000
Celkový přírůstek/úbytek	1	-5	7	2

Zdroj: Vlastní databáze, ČSÚ





## Ekonomická aktivita obyvatel

Dle dat ze Sčítání lidí, domů a bytů z roku 2011<sup>8</sup> máme k dispozici data o ekonomické aktivitě občanů Dolní Branné.

Tabulka 10: Ekonomická aktivita občanů obce Dolní Branná (SLDB, 2011)

Celkem obyvatel		942
ekonomická aktivita	zaměstnanci, zaměstnavatelé, samostatně činní, pomáhající	418
	pracující důchodci	15
	pracující studenti a učni	5
	ženy na mateřské dovolené (28 nebo 37 týdnů)	6
	nepracující důchodci	197
	ostatní ekonomicky neaktivní s vlastním zdrojem obživy	21
	žáci, studenti, učni	149
	hledající první zaměstnání	4
	ostatní nezaměstnaní	27
	osoby v domácnosti, děti předškolního věku, ostatní závislé osoby	64
	nezjištěno	36

Zdroj: ČSÚ – SLDB 2011

## Národnostní složení

Při Sčítání lidu, domů a bytů v roce 2011 měli jednotliví respondenti možnost přihlásit se k určité národnostní skupině podle vlastního rozhodnutí. Z výsledků sčítání obyvatelstva vyplývá, že téměř 69 % obyvatel obce Dolní Branná se v roce 2011 hlásilo k české národnosti. Z ostatních národností je dále zastoupená národnost slovenská (1 občan), ukrajinská (3 občané) a celkem 284 osob svou národnost nevedlo.

Tabulka 11: Obyvatelstvo obce Dolní Branná podle národnosti

celkem		942
národnost	česká	646
	moravská	1
	slovenská	1

<sup>8</sup> V době (květen-prosinec 2021) vzniku této analýzy nejsou zveřejněna data ze SLDB 2021.

	ukrajinská	3
	neuvezeno	284

Zdroj: ČSÚ – SLDB 2011

## Vzdělanost

V rámci celorepublikového porovnávání je úroveň vzdělanosti v Královéhradeckém kraji nad průměrem ČR, především v kategoriích středního vzdělání s maturitou a bez maturity, podíl vysokoškolsky vzdělaných je naopak pod průměrem ČR.<sup>9</sup> V níže uvedené tabulce jsou uvedeny počty obyvatel Dolní Branné dle nejvyššího ukončeného vzdělání dle výsledků SLDB z roku 2011. Nejvyšší počet obyvatel – 44,3 % představují lidé vyučení nebo se středním odborným vzděláním bez maturity. Čtvrtinu obyvatel Dolní Branné tvořili v roce 2011 lidé s úplným středním vzděláním s maturitou.

Tabulka 12: Obyvatelstvo obce Dolní Branná podle nejvyššího ukončeného vzdělání

obyvatelstvo ve věku 15+ celkem		809	procenta
nejvyšší ukončené vzdělání	bez vzdělání	1	0,1 %
	základní včetně neukončeného	141	17,4 %
	střední včetně vyučení bez maturity	358	44,3 %
	úplné střední vzdělání s maturitou	203	25,1 %
	vyšší odborné vzdělání	7	0,9 %
	nástavbové vzdělání	24	3 %
	vysokoškolské vzdělání včetně vědecké výchovy	51	6,3 %
	bakalářské vzdělání	10	1,2 %
	magisterské vzdělání	40	4,9 %
	doktorské vzdělání	1	0,1 %
	nezjištěno	24	3 %

Zdroj: ČSÚ – SLDB 2011

<sup>9</sup> Zdroj: ČSÚ



## 2.3 OBČANSKÁ VYBAVENOST A VEŘEJNÉ SLUŽBY

Vzhledem k velikosti obce zde nefunguje žádný poskytovatel sociálních a návazných služeb a není zde ordinace praktického či specializovaného lékaře, přesto obec disponuje slušnou občanskou vybaveností. Chybějící služby mohou občané využívat ve spádovém městě – Vrchlabí, které je vzdálené jen necelých 5 kilometrů (7 minut jízdy autem).

### 2.3.1 Sociální a návazné služby

Sociální a návazné služby představují soubor činností, které jsou zaměřeny na podporu a pomoc těm, kteří z nějakého důvodu pomoc druhých potřebují. Bez takové pomoci může těmto osobám hrozit sociální vyloučení či jim mohou z nedostatku péče hrozit zdravotní a jiná rizika. Obecné dělení sociálních a návazných služeb vymezuje sociální poradenství, služby sociální péče a služby sociální prevence. Forma sociální péče může být terénní (pečovatelská služba, streetworking), ambulantní (různé poradny, nízkoprahová centra) a pobytová (domovy pro seniory, domovy pro osoby se zdravotním postižením aj.).

Příjemci sociálních a návazných služeb jsou:

- Senioři
- Lidé se zdravotním postižením
- Rodiny s dětmi
- Cizinci, národnostní menšiny, azylanti (žadatelé o azyl)
- Lidé žijící na okraji společnosti
- Osoby závislé, ohrožené závislostí
- Osoby bez přístřeší
- Osoby v krizi

Podle registru poskytovatelů sociálních a návazných služeb<sup>10</sup> je aktuálně v okrese Trutnov registrováno 65 subjektů poskytujících sociální a návazné služby. Nejvíce jsou zastoupeny tyto služby:

- Pečovatelská služba (12)
- Domovy pro seniory (8)
- Odborné sociální poradenství (7)
- Sociální rehabilitace (5)
- Domovy se zvláštním režimem (4)
- Denní stacionáře (3)
- Služby osobní asistence (3)
- Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi (3)

Vzhledem k velikosti obce, přímo v Dolní Branné nefunguje žádný poskytovatel sociálních a návazných služeb. Pověřenou obcí a zároveň nejbližším poskytovatelem těchto služeb je tak město Vrchlabí a dále blízké město Hostinné.

#### 2.3.1.1 Senioři a zdravotně postižení<sup>11</sup>

##### Domov pro seniory Vrchlabí

Domov pro seniory Vrchlabí poskytuje tři sociální služby: Domov pro seniory, Domov se zvláštním režimem a Odlehčovací službu. Cílem služeb je vytvořit klientům důstojné a bezpečné zázemí, individuální přístup ke každému klientovi zajistit jejich fyzickou a psychickou soběstačnost, podpořit jejich sociální vztahy a umožnit jim v nejvyšší možné míře zapojit se do běžného života.<sup>12</sup>

<sup>10</sup> Odkaz [zde](#)

<sup>11</sup> Zdroj: Zdrojem následujících podkapitol (2.3.1.1, 2.3.1.2 a 2.3.1.3 jsou oficiální webové stránky města Vrchlabí, lin [zde](#)

<sup>12</sup> Zdroj: MÚ Vrchlabí, link [zde](#).



Domov pro seniory se nachází v centrální části města Vrchlabí, což zajišťuje jednodušší kontakt klientům se svým společenským prostředím. Domov se skládá ze dvou budov, které jsou propojeny koridorem a obě jsou řešeny bezbariérově. Součástí areálu domova je i velká zahrada. Služba Domova pro seniory je zajišťována v budově A („vila“). Kapacita domova pro seniory je 55 pobytových míst. Pokoje jsou jednolůžkové, dvojlůžkové a třílůžkové. Všechny pokoje jsou vybaveny ošetrovatelskými lůžky, dřevěným nábytkem a umyvadly s teplou a studenou vodou. Sociální zařízení (WC a koupelna) jsou řešeny jako společné pro každé patro.<sup>13</sup> Cílovou skupinou jsou senioři od 65 let s bydlištěm v Královéhradeckém kraji, případně s prokázanou vazbou na Královéhradecký kraj, kteří potřebují z důvodu nepříznivých trvalých změn zdravotního stavu a snížené soběstačnosti celodenní pomoc při zvládnutí péče o vlastní osobu. Pravidelnou pomoc již nemůže zajistit rodina ani jiné, v místě dostupné služby.

Domov se zvláštním režimem se nachází v budově B („nová budova“), kde jsou pro klienty s demencí Alzheimerova typu k dispozici nově rekonstruované jednolůžkové pokoje s kapacitou 6 míst. Posláním pobytové sociální služby domova se zvláštním režimem je nabídnout seniorům s demencí Alzheimerova typu plnohodnotné zázemí nahrazující domácí prostředí, ve kterém žijí, ale kde již nemohou zůstat z důvodu potřeby pravidelné pomoci v péči o vlastní osobu.<sup>14</sup>

Odlehčovací služba je poskytována v budově A („vila“), kde je ubytovací kapacita pro odlehčovací službu 3 pobytová místa. Posláním pobytové odlehčovací služby Domova pro seniory Vrchlabí je nabídnout seniorům na maximálně tři měsíce plnohodnotné zázemí nahrazující domácí prostředí, ve kterém žijí a kde nemohou zůstat z důvodu potřeby pravidelné pomoci v péči o vlastní osobu.<sup>15</sup>

Další služby pro seniory a zdravotně postižené zajišťují v oblasti tyto organizace:

- ❖ **Osobní asistence, Diakonie ČCE - středisko Světlo ve Vrchlabí**
  - Služba pro osoby, které potřebují podporu druhého člověka při zajišťování svých základních potřeb, aby mohly nadále žít ve svých domácnostech.
- ❖ **Charitní pečovatelská služba Hostinné**
  - Posláním pečovatelské služby je poskytování terénních sociálních služeb seniorům, dospělým osobám s kombinovaným, mentálním či tělesným postižením, které jsou v nepříznivé sociální situaci. Z různých důvodů (nemoc, stáří apod.) si nemohou vlastními silami zabezpečit úkony péče o vlastní osobu, domácnost, stravování nebo kontakt se společenským prostředím.
- ❖ **Centrum pro dětský sluch Tamtam, o.p.s Raná péče Čechy**
  - Podpora rodin s dítětem se sluchovým postižením, aby zvládla novou situaci, naučila se komunikovat se svým dítětem a mohla žít běžným způsobem života. Raná péče Čechy poskytuje formou terénních konzultací v domácnostech rodinám s dítětem se sluchovým postižením soubor sociálních, psychologických, terapeutických, rehabilitačních a informačních služeb, které vycházejí ze specifických potřeb rodin uživatelů, ovlivněných důsledky narození dítěte s postižením.
- ❖ **Domácí hospic Duha, o.p.s.**
  - Domácí hospicová péče je zdravotní služba, která zajišťuje ošetrovatelskou a paliativní péči v domácím prostředí pacienta tak, aby mohl prožít poslední dny svého života doma, důstojně, v kruhu svých blízkých.
- ❖ **Domov svatého Josefa, Oblastní charita Červený Kostelec**
  - Zařízení poskytuje rehabilitační pobyty a sociální služby lidem nemocným roztroušenou sklerózou od 18 let věku.
- ❖ **Oblastní odbočka SONS ČR, z.s. Vrchlabí**
  - Organizace, která je zde proto, aby pomáhala lidem slabozrakým a nevidomým zvládnout běžné činnosti všedního dne a žít plnohodnotným životem. Stěžejní činností je pomoc výběru vhodných

<sup>13</sup> Zdroj: Oficiální webové stránky Domova pro seniory Vrchlabí

<sup>14</sup> Zdroj: *tamtéž*

<sup>15</sup> Zdroj: *tamtéž*



pomůcek, nabídka různorodých aktivit a poradenství.

#### ❖ **Stacionář RIAPS**

- Stacionář RIAPS poskytuje sociálně rehabilitační služby lidem s duševním onemocněním ve věku 18-64 let. Posláním organizace je pomoc a podpora při udržení, obnovení nebo získání základních dovedností vedoucích k samostatnému a soběstačnému životu ve společnosti. Pobočky: Trutnov, Dvůr Králové nad Labem, terénní služby.

#### ❖ **Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR, z.s., základní organizace Kunčice nad Labem**

### 2.3.1.2 Rodina, děti a mládež

#### **Dětské centrum a ZDVOP při Dětském centru Dvůr Králové nad Labem**

Dětské centrum ve Dvoře Králové nad Labem poskytuje ochranu a pomoc dětem, které se ocitly v nouzi. Nabízí možnosti dočasného pobytu v Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (ZDVOP); dlouhodobou péči dětem s postižením nebo nařízenou ÚV v rámci Dětského centra; nebo zácvek matky v péči o dítě. Nejvyšší snahou zařízení je návrat dítěte do původní rodiny.

#### **Raná péče, Diakonie ČCE – Středisko Světlo ve Vrchlabí**

Snahou této organizace je, co největší začlenění rodiny do běžného života podle jejich potřeb a přání. Služba se poskytuje formou návštěvy dítěte přímo v rodině, v jeho přirozeném prostředí, případně ambulantně ve středisku. Základní činnosti-výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, sociálně terapeutické činnosti, pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí.

#### **Sociálně aktivizační služba, Diakonie ČCE - středisko Světlo ve Vrchlabí**

Poskytování podpory rodinám s dětmi, které jsou ohroženy sociálním vyloučením.

#### **SHELTER – Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež**

Shelter je nízkoprahové zařízení pro děti a mládež, jeden z programů RIAPSu Trutnov. Cílem SHLETERU je preventivně působit a zamezovat sociálně patologickému chování mládeže: zabavit děti a mládež a ukázat jim alternativy trávení volného času, aby se zbytečně netoulaly po ulicích nebo po hospodách. SHELTER dále poskytuje sociální poradenství, pomoc v krizi, ale i prostor pro jejich vlastní zájmy. Pracovníci debatují s dětmi a mladistvými o tématech obecných i osobních. SHELTER sídlí v Trutnově na adrese Spojenecká čp. 69.

### 2.3.1.3 Lidé v tíživé sociální situaci

#### **Kontaktní centrum, RIAPS Trutnov**

Ambulantní a terénní služby určené osobám na návykových látkách závislým či těm, kteří jsou závislostí ohroženi. Kontaktní centrum (tzv. K centrum) RIAPSu v Trutnově poskytuje zdravotní (výměna a distribuce zdravotnického materiálu vč. stříkaček, testování na infekční choroby) a sociální (pomoc s hledáním práce, vyřízení dokladů, soc. dávek, zprostředkování léčby) služby. Sídlo K centra se nachází v Trutnově, ale v rámci Terénních služeb pracovníci centra vyjíždí i do dalších měst (Vrchlabí, Dvůr Králové nad Labem, Hostinné, Úpice).

Další služby pro lidi v tíživé sociální situaci zajišťují v oblasti tyto organizace:

#### ❖ **Centrum Psychologické Podpory, z.s.**

#### ❖ **Dům Matky Terezy, Středisko sociálních služeb pro lidi bez domova, Oblastní charita Hradec králové**

- Dům Matky Terezy poskytuje ubytování a zázemí mužům bez domova v nepříznivé sociální situaci spojené se ztrátou bydlení.

#### ❖ **Intervenční centrum pro osoby ohrožené domácím násilím, Charita Hradec Králové**

- Intervenční centrum Hradec Králové je registrovaná sociální služba, která se zaměřuje na pomoc osobám ohroženým domácím násilím a jejich blízkým, od 16 let věku. Intervenční centrum nabízí krizovou intervenci, sociálně právní a psychologické poradenství formou osobních, telefonických či

emailových konzultací. Služba je poskytována bezplatně.

❖ **Občanská poradna, Farní charita Dvůr Králové nad Labem**

- Poradna se mimo jiné zaměřuje na dluhovou problematiku, a to zejména na pomoc se zpracováním návrhu na oddlužení a jeho podání. Další řešené oblasti jsou např. rodinná, sociální, bydlení, pracovní právní. Poradenství je poskytováno zdarma.

## 2.3.2 Zdravotnictví

Aktuálně nemá v obci svou ordinaci žádný praktický ani specializovaný lékař.

### Nemocnice

Nejbližším větším zdravotnickým zařízením je Nemocnice Vrchlabí. Dojezdová vzdálenost z centra obce je přibližně 4 km (6 minut jízdy autem). Nemocnice Vrchlabí, jejímž vlastníkem je od roku 2016 Penta Hospitals CZ, s.r.o. je spádovým zařízením zhruba pro 35 tisíc obyvatel.<sup>16</sup> V nemocnici se nachází tyto ambulance: rehabilitace a fyzikální medicíny, chirurgická ambulance, dermatologická ambulance, diabetologická ambulance, gastrocentrum, gynekologická ambulance, interní ambulance, kardiologická ambulance, ortopedická ambulance a traumatologická ambulance. Díle je zde celkem 8 oddělení: chirurgické oddělení, interní oddělení, léčebná rehabilitace a fyzioterapie, oddělení akutní medicíny a následné intenzivní péče, oddělení dlouhodobé následné péče, oddělení klinické biochemie a hematologie, oddělení následní rehabilitační péče a radiologické oddělení.

Obrázek 6: Nemocnice Vrchlabí



Zdroj: oficiální webové stránky Nemocnice Vrchlabí

### Poliklinika Vrchlabí

Poliklinika Vrchlabí sídlí v ulici Jihoslovanská je nestátní lékařské zařízení sdružující následující lékařské obory: gynekologie, chirurgie, interna, diabetologie, ORL (ušní, nosní, krční), ortopedie, praktický lékař, stomatologie, urologie, zubní laboratoř.<sup>17</sup> V prostorách polikliniky se nachází také lékárna a rentgen.

### Lékařská pohotovostní služba

Lékařskou pohotovostní službu jak pro děti, tak dospělé poskytuje Oblastní nemocnice Jičín a.s. nebo Oblastní nemocnice Trutnov, a.s. Stomatologická lékařská pohotovost pro okres Trutnov (oblast Vrchlabí) je zajišťována

<sup>16</sup> Zdroj: Pentahospitals.cz, link [zde](#)

<sup>17</sup> Zdroj: Česká poliklinika, link [zde](#)

skrze rozpis pohotovostních služeb stomatologů (žádná z výše uvedených nemocni nedisponuje stomatologickou pohotovostí).

### Lékárna

Nejbližší lékárna s víkendovým provozem (do večerních hodin) se nachází ve Vrchlabí v ulici Lanovská č.p.1656.

### Rychlá lékařská pomoc

V rámci výjezdové základny Vrchlabí funguje nonstop výjezdová skupina rychlé lékařské pomoci (tříčlenný tým tvořen lékařem, zdravotnickým záchranářem a řidičem záchranářem) a nonstop výjezdová skupina rychlé zdravotnické pomoci (dvoučlenný tým tvořený dvěma zdravotnickými záchranáři).

## 2.3.3 Školství

Základní škola a mateřská škola, Dolní Branná je od 1.1.2003 příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je obec Dolní Branná. Základní škola jako právní subjekt představuje samotnou základní školu, mateřskou školu, školní družinu a školní jídelnu.<sup>18</sup> ZŠ Dolní Branná provozuje webové stránky, které jsou přehledně a prakticky zpracovány a organizovány.<sup>19</sup>

Mateřská škola je tvořena třídou pro malé děti a třídou pro děti větší. Ve školním roce 2020/2021 bylo do MŠ v Dolní Branné zapsáno 38 dětí a během ledna byly přijaty další 3 děti. Na jaře roku 2021 byly dokončeny rekonstrukce prostor mateřské školy a děti a jejich učitelky mají k dispozici novou ložnici na spaní, nové třídy i umývárny. Mateřská škola dále například spolupracuje s KRNAPEM a děti se tak zúčastňují tematických přednášek o přírodě v Krkonoších a jejím okolí.

Základní škola je neúplnou školou s ročníky prvního stupně, ve školním roce 2020/2021 bylo ve škole poprvé pět tříd. Ve stejném školním roce navštěvovalo školu 78 žáků (včetně dojíždějících), do první třídy nastoupilo 17 žáků. Základní vzdělávací cíle jsou vyjádřeny ve vzdělávacím programu nazvaném KRAKONOŠ, zpracovaného podle Rámcového vzdělávacího programu pro základní vzdělávání. Škola vzdělává žáky od prvního do pátého ročníku ZŠ. V rámci výuky cizích jazyků je možné ve škole studovat jazyk anglický, z volitelných předmětů poté škola nabízí Život v pohybu, Cestu k poznání, Hrátky s jazykem a Relaxační hry.<sup>20</sup> Na začátku školního roku 2020/2021 navštěvovalo 1. třídu celkem 17 žáků, druhý ročník 13 žáků, třetí ročník 17 žáků, čtvrtý ročník 23 a pátý ročník 18 žáků.<sup>21</sup> Škola se svými žáky organizuje nebo se zúčastňuje různých kulturních akcí - vystoupení hudebního sboru, vystoupení a pomoc s organizací Noci kostelů aj. Žáci rovněž reprezentují svou školu na sportovních soutěžích (Běh Harteckou alejí aj.). Z informačních a komunikačních technologií má škola k dispozici 4 interaktivní tabule a jeden dataprojektor. Z výročních zpráv však vyplývá, že je ve škole problém s jejich údržbou a servisem, který není v možnostech pedagogického sboru. Ve škole funguje preventista sociálně patologických jevů, k dispozici je pro děti, žáky, rodiče a pedagogy. Prevence je prováděna průběžně formou výuky a v hodinách informatiky se žáci seznamují s problematikou kyberšikan. Škola se rovněž účastní soutěže Kraj pro bezpečný internet a ve školním roce 2020/2021 se umístila na 3. místě. Při základní škole funguje školská rada, která je složena ze 3 členů a byla zřízena 1.1.2006. Školská rada je orgán školy umožňující zákonným zástupcům nezletilých žáků, pedagogickým pracovníkům školy, zřizovateli a dalším osobám podílet se na správě školy.<sup>22</sup> Škola v současné době čerpá prostředky MŠMT na projekt: Šablony III - Zvýšení a zlepšení kvality výuky na ZŠ a MŠ Dolní Branná. Cílem projektu je zlepšení a zvýšení kvality vzdělávání žáků v klíčových kompetencích.

Školní družina disponuje kapacitou pro 60 dětí a její kapacita je plně využita. V roce 2021 byla postavena nad prostory mateřské školy nová přístavba, kterou jako svůj prostor právě školní družina od dubna využívá. V programu školní družiny dominuje pobyt venku na velké a bezpečné školní zahradě a s ním spojená relaxační činnost dětí.

<sup>18</sup> Zdroj: Výroční zpráva školy ZŠ a MŠ Dolní Branná, link [zde](#)

<sup>19</sup> Odkaz [zde](#)

<sup>20</sup> Zdroj: *tamtéž*

<sup>21</sup> Zdroj: *tamtéž*

<sup>22</sup> Zdroj: Oficiální webové stránky ZŠ Dolní Branná, link [zde](#)



Vzhledem k umístění školní družiny v budově školy mají děti možnost využívat i výpočetní techniku včetně přístupu na internet.<sup>23</sup> Školní kuchyně má rovněž od dubna 2021 nové vybavení a zrekonstruované prostory.

Obrázek 7: ZŠ a MŠ Dolní Branná



Zdroj: Architekti A177

Obrázek 8: Pohled na část budovy Mateřské školy v Dolní Branné



Zdroj: Architekti A177

<sup>23</sup> Zdroj: Oficiální webové stránky ZŠ Dolní Branná, link [zde](#)



### 2.3.4 Obchody v obci

V obci se nachází prodejna potravin COOP, která má otevřeno 6 dní v týdnu (některé dny při zkrácené pracovní době). Na čísle popisném 153 sídlí *Drogerie Katrin Hoffmannová* s otevírací dobou každý pracovní den. V obci je dále *Řeznictví Viktora Vaníčka* s otevírací dobou od úterý do soboty (v rámci soboty v dopoledních hodinách).

Obrázek 9: Prodejna potravin COOP, Dolní Branná



Zdroj: Firmy.cz

### 2.3.5 Služby v obci

V obci se nachází pobočka České pošty, která sídlí ve stejné budově s obecním úřadem. Hned vedle budovy obecního úřadu je krytá zastávka autobusové veřejné dopravy.

Obrázek 10: Budova obecního úřadu a pobočky České pošty



Zdroj: Mapy.cz

## 2.4 SPRÁVA A ŘÍZENÍ OBCE A ÚŘADU

### 2.4.1 Vedení obce

#### Volební období 2018–2022

Zastupitelstvo má 11 členů a je v něm zastoupeno 7 politických uskupení.

- Občanská demokratická strana – 4 mandáty
- Za lepší obec – 3 mandáty
- Cesta změny – 2 mandáty
- Spolek lyžařů Dolní Branné - SLDB - sdružení nezávislých kandidátů – 1 mandát
- Křesťanská a demokratická unie - Československá strana lidová – 1 mandát

Rada obce není ustanovena.

ZM zřizuje jako své poradní orgány výbory (komise nejsou zřízeny). Níže je uveden aktuální seznam výborů:

#### Výbory:

- Finanční výbor
- Kontrolní výbor

#### Strategická a prováděcí dokumentace:

- Obec má vydaný územní plán z roku 2008. Úplné znění ÚP z r. 2020 zahrnuje vydané změny územního plánu - tj. změnu č. 1 a 2.
- Obec má vydaný povodňový plán obce

#### Obecní úřad je tvořen:

- starostou
- místostarostou
- účetní
- mzdovou účetní
- referentkou
- pracovnící přepážky pošty
- dělníkem a údržbářem obce (3 pozice)

#### Ostatní:

- Obec nezřizuje obecní policii.
- Obec je plynofikována.
- Obec má vlastní vodovod napojený na vrchlabský systém a současně k vodovodnímu řadu Horní Branné, připravuje se řešení s doplněním vlastního zdroje pitné vody.
- Kanalizační systém je vybudován jen v malé části obce (dočasná lokální ČOV v centru obce). Od roku 2018 probíhá výstavba kanalizačního řadu v obci.
- Elektro – problémem je nepodchycená potřeba posílení dodávky elektřiny pro potřeby místních podnikatelů.
- Obec má vlastní skládku odpadů.

#### Obecní organizace

- Obec zřizuje jednu příspěvkovou organizaci - Základní škola a mateřská škola Dolní Branná.

#### Obec je součástí těchto právnických osob:





- Krkonoše – svazek měst a obcí – podíl přímý: 1,60 %
- Svazek obcí Horní Labe – podíl přímý: 6,73 %
- Svaz měst a obcí ČR – podíl přímý: 0,04 %



## 2.5 HOSPODAŘENÍ OBCE

V rámci analýzy ekonomického hodnocení finančního zdraví obce Dolní Branná jsou zhodnoceny dva základní principy v dlouhodobém horizontu. Prvním z nich je stav veřejných financí, což je finanční stavovou veličinou zobrazující aktuální stav financí bez ohledu na finanční kondici subjektu. Tento ukazatel je stavový. Jedná se např. o stav závazků, příjmů, výdajů, pohledávek, aktiv, cash flow, stavu finanční obnovy majetku atp. Druhým sledovaným principem je finanční kondice obce, který zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je vývojový.

Níže uvedený analytický přehled sleduje vývoj těchto dvou veličin v obci Dolní Branná v letech 2016 – 2021 (údaj k 30. 6.). Do budoucna může rovněž sloužit jako podklad pro tvorbu rozpočtového výhledu, jelikož předpokladem pro efektivní řízení a plánování financí obce je znalost vývoje, trendu a stavu financí.

Stanovit správně finanční koncepci a výhled znamená především znát trendy a stav financí, příležitosti a ohrožení. Samospráva může získat ucelený pohled na finance obce pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole.

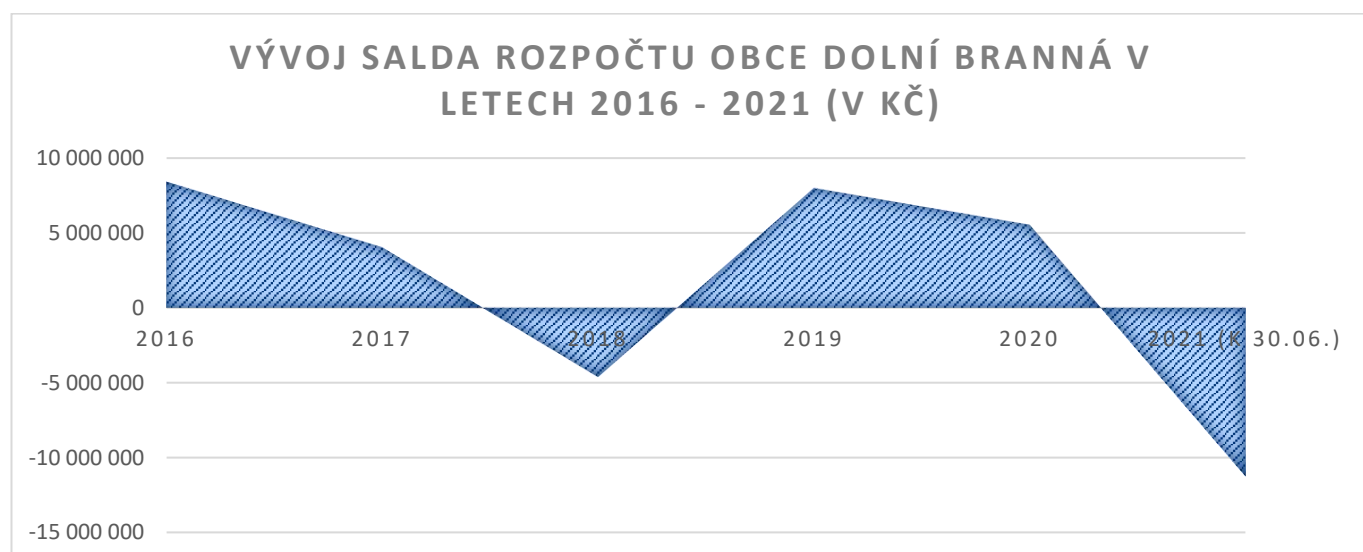
Tabulka 13: Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů obce Dolní Branná

	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (k 30.06.)
Daňové příjmy	19 344 896	20 938 403	22 827 822	24 657 316	23 882 577	9 882 284
Nedaňové příjmy	1 482 690	1 691 387	1 895 681	2 434 642	2 093 789	1 117 345
Přijaté transfery	195 900	1 540 422	1 823 327	1 331 441	22 119 961	156 988
Kapitálové příjmy	3 600	0	0	0	0	0
<b>Příjmy celkem</b>	<b>21 027 087</b>	<b>24 170 212</b>	<b>26 546 830</b>	<b>28 423 399</b>	<b>48 096 326</b>	<b>11 156 617</b>
Běžné výdaje	8 422 513	10 131 434	12 336 911	14 343 743	14 320 927	7 071 861
Kapitálové výdaje	4 183 066	9 998 864	18 819 605	6 072 980	28 245 690	15 340 440
<b>Výdaje celkem</b>	<b>12 605 579</b>	<b>20 130 298</b>	<b>31 156 516</b>	<b>20 416 723</b>	<b>42 566 617</b>	<b>22 412 300</b>
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>	<b>8 421 507</b>	<b>4 039 914</b>	<b>-4 609 686</b>	<b>8 006 676</b>	<b>5 529 710</b>	<b>-11 255 683</b>

Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

**Rozpočty** obce byly od roku 2016 především schodkové (pouze v roce 2018 bylo dosaženo kladného salda rozpočtu. Celkově obec **hospodařila rozpočtově správně** (případný schodek byl financován z úspor minulých let). Vývoj rozpočtového salda Dolní Branné za posledních 6 let (mimo 2021) je kumulativně kladný (21,4 mil. Kč).

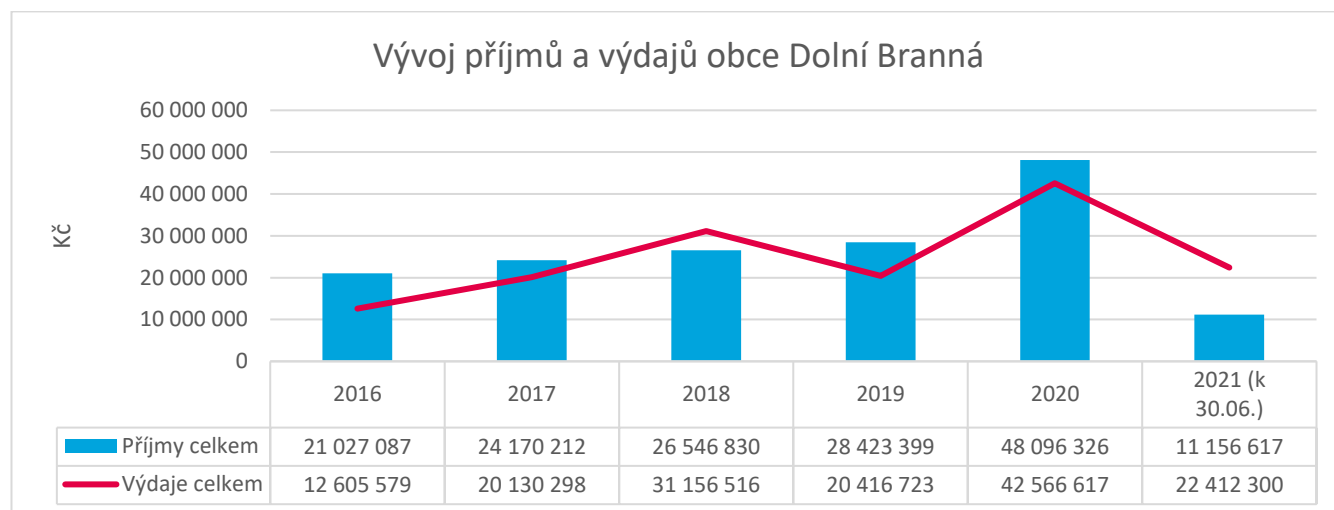
Graf 2: Vývoj salda rozpočtu obce Dolní Branná v letech 2016 - 2021 (v Kč)



Zdroj: Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

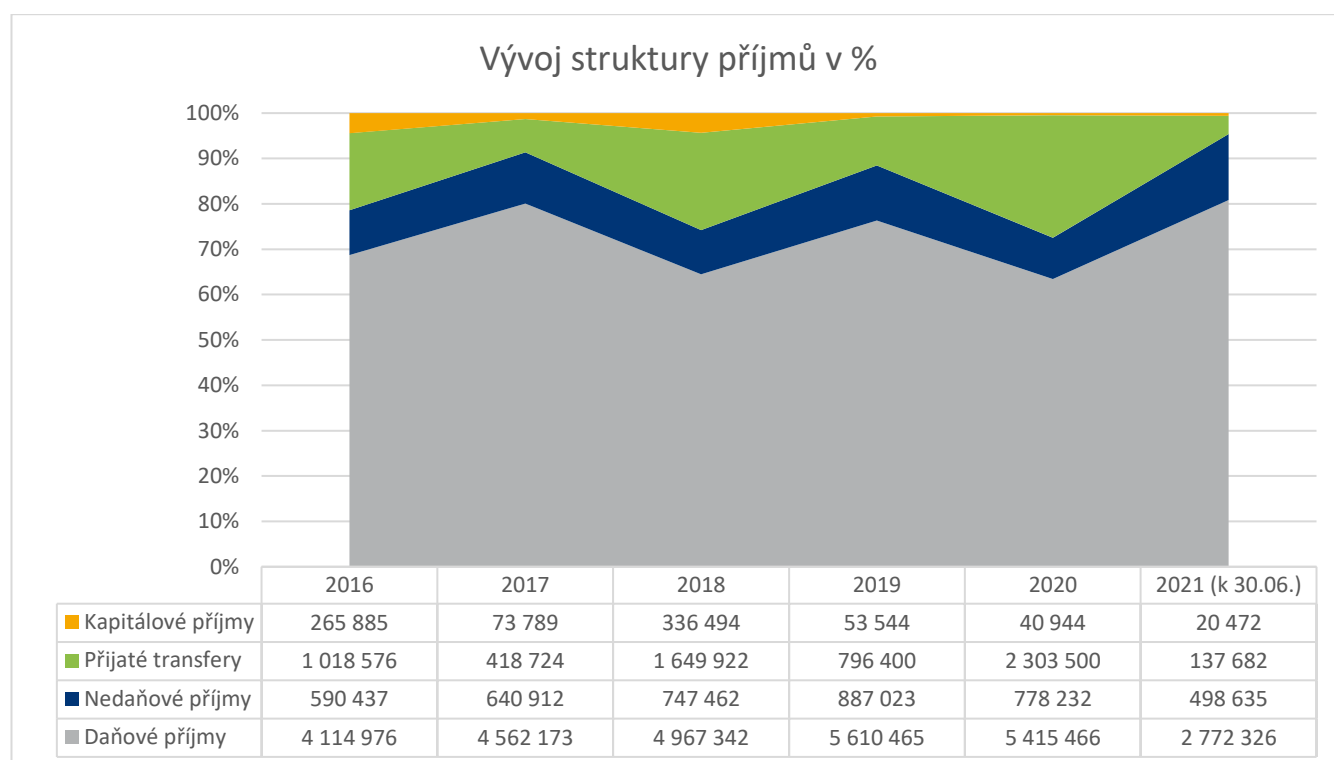


Graf 3: Vývoj příjmů a výdajů obce Dolní Branná v letech 2016 - 2021 (v Kč)



Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

Graf 4: Vývoj a struktura příjmů obce Dolní Branná v letech 2016 – 2021

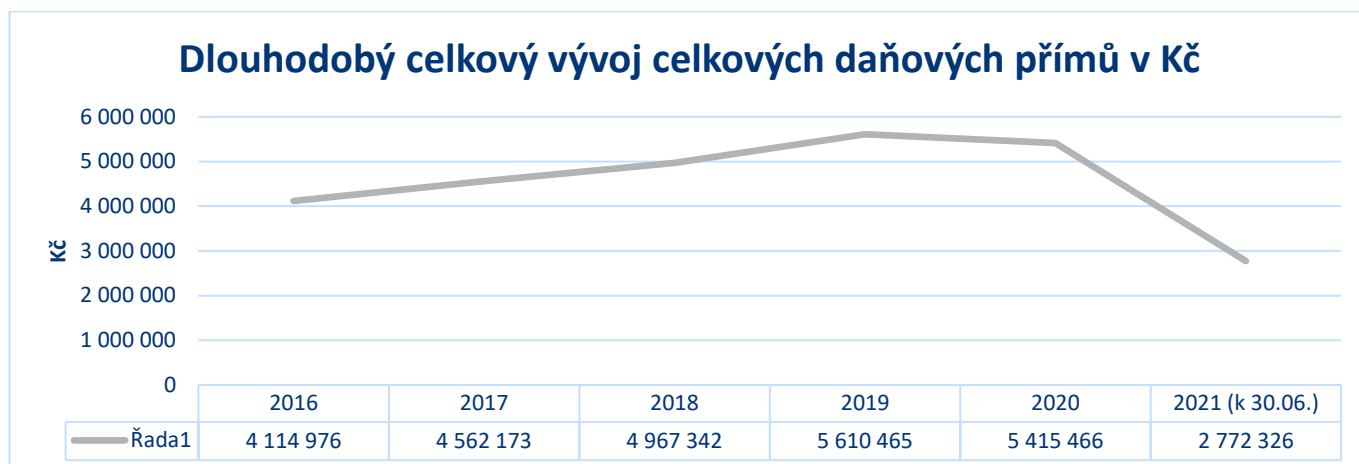


Zdroj: Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

**Nedaňové příjmy** obce ve výši **cca 2 mil. Kč** ročně pocházely především z oblasti navázaných na odpadové, lesní hospodářství a z příjmů vlastní činnosti.

**Daňové příjmy** sice představovaly dosud cca 75 % příjmů a jejich váha kolísala ve vazbě na dotace. Přijaté transfery jsou oproti obdobným obcím lehce v nadprůměrné výši (obzvláště v roce 2020 bylo přijato na dotacích přes 22 mil. Kč).

Graf 5: Vývoj celkových daňových příjmů obce Dolní Branná

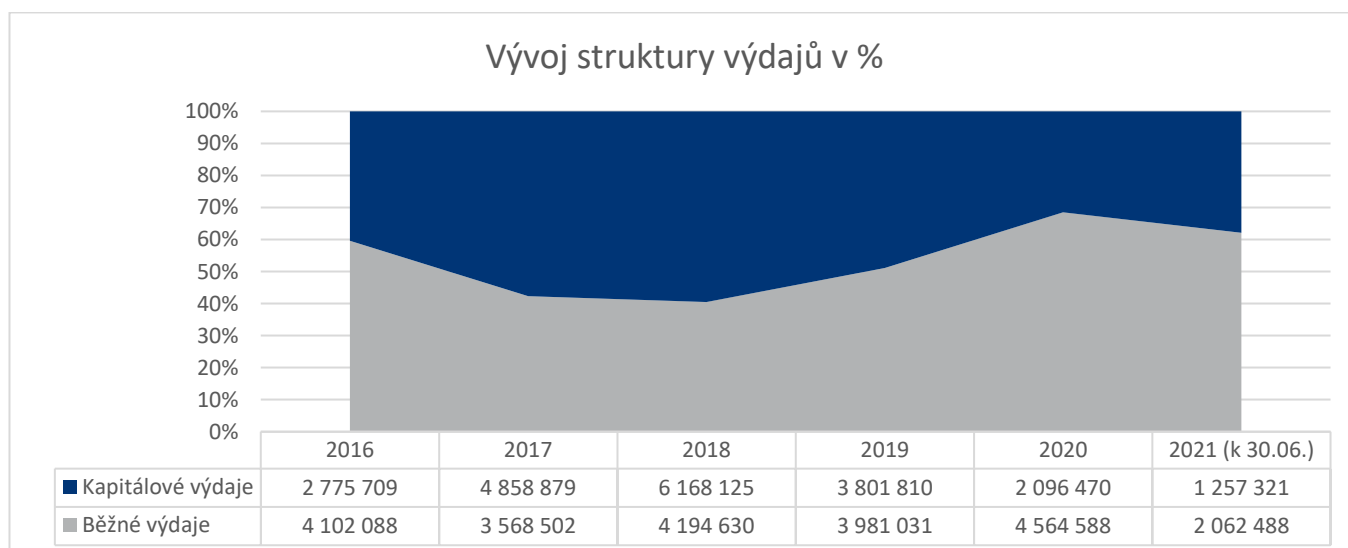


**Stabilní a téměř jistá základna příjmů** obce Dolní Branná je někde na úrovni **22 - 26 mil. Kč** ročně (vychází se z daňových příjmů, snížených nedaňových příjmů a stagnujících běžných dotací), což je za normálních okolností naprostá většina příjmů obce.

**Mimořádné příjmy.** Obec Dolní Branná celkem od roku 2016 do roku 2021 získala **27,17 mil. Kč** na transferech (investiční i neinvestiční dotace) a **3,6 tis. Kč** kapitálových příjmů. Obec tedy získala od roku 2016 do roku 2021 celkem **21,17 mil. Kč** mimořádných příjmů, což je cca **21,7 tis. Kč na obyvatele** – vyšší průměr v rámci ČR.

**Investiční aktivita** obce byla od roku 2016 do 2021 zaměřena na řadu akcí. Nejčastěji se jednalo o investice do údržby a majetku obce.

Graf 6: Vývoj struktury výdajů obce Dolní Branná v letech 2016 – 2021



Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

**Pozitivum** je to, že obec Dolní Branná hospodařila od roku 2016 vždy provozně rozumně s ohledem na běžné příjmy, a **kontinuálně udržuje rozumné provozní hospodaření**. Provozní výdaje obce (běžné) kryly běžné příjmy ve všech letech sledovaného období.

Pro finance obce je oslabující každá situace, při které se běžné příjmy vyvíjely hůře než běžné výdaje za předpokladu, že tato situace přetrvávala. **Z grafu níže je patrné, že toto riziko se Dolní Branné netýká.**

**Klíčovým údajem pro sledování finančního zdraví** obce nebo obce je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji.



Za běžné příjmy obce jsou označovány všechny příjmy vyjma kapitálových příjmů (prodeje majetku obce) a investičních dotací.

Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu obce včetně obnovy majetku (neinvestiční). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance (bez úvěrů), které obci ročně zbývají na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí obnovu majetku obce, na splátky dluhů či na úspory a tvorbu rezerv. **Provozní saldo** vyjadřuje jakousi „roční finanční sílu“ obce, a tedy ročně generovaný potenciál pro **investice**, ale také pro **obnovu majetku** obce (obce), **splácení dluhů**, na **tvorbu finančních rezerv** apod.

Graf 7: Vývoj provozního salda obce Dolní Branná v letech 2016 - 2021 (v Kč)



Zdroj: Monitor MF ČR, vlastní zpracování M.C.TRITON, spol. s r.o.

**Provozní saldo** obce bylo **v roce 2019 nejlepší, jakého kdy obec dosáhla**. Obec docílila v roce 2019 provozního salda **12,7 mil. Kč**, tedy lehce přes **47 % běžných příjmů** (průměr v ČR je cca 24 %). **Obec Dolní Branná za posledních 5 let udržuje svou finanční kondici v podobě stabilní výše provozního salda**. Tento výsledek posouvá obec Dolní Brannou do kategorie nadprůměrných obcí ČR, co se finanční kondice týče.

Majetek Dolní Branné, přesněji jen stavby, lze hrubě odhadovat na **80 - 100 mil. Kč** (záleží na tom, jak jsou zohledněna data rozvahy versus realita). Velmi orientačně potřebuje **obec na odpisy majetku celkem alespoň 2,25 mil. Kč ročně** pouze na stavby. V případě obnovovací intervalu cca 50 let (2-3 % výše majetku).

Obec Dolní Branná finanční rezervy dlouhodobě udržuje tak, aby zvládalo řízení cash flow. K září 2021 byla na základních běžných účtech a fondech obce (krátkodobý finanční majetek) rezerva cca **54,4 mil. Kč**.

**Finančním potenciálem** obce lze velmi hrubě a orientačně vnímat hodnoty zůstatku na účtech k počátku roku a další likvidní finanční aktiva, jako jsou likvidní cenné papíry, zůstatky fondů spolu s provozním saldem po odpočtu splátek dluhů. Je to zjednodušeně řečeno určitá „**finanční akceschopnost**“ obce bez využití případných nových dluhů. Z tohoto hlediska Dolní Branná disponují naprosto skvělým finančním potenciálem vzhledem k velikosti obce a rozpočtu.

Obec Dolní Branná **nemá žádné dlouhodobé úvěry**.

**Finanční zdraví obce je na výborné úrovni**. Stav financí obce se ukázal být velmi dobrý a finanční kondice obce výbornou.

**Silnými stránkami financí** je především výborné provozní saldo, výtečný trend financí obce, dostatečné finanční rezervy a nulové dluhové financování. Obec Dolní Branná se dostala do situace, kdy je schopné generovat finance na opravy svého majetku a hospodaří s přebytkem. **Rizika** jsou dané tlaky na růst běžných výdajů obce.

## 2.6 TRH PRÁCE A PODNIKATELSKÉ PROSTŘEDÍ

V obci je dlouhodobá tradice výroby a řemesel. Převažující formou podnikání jsou fyzické osoby – živnostníci (87 % registrovaných podniků). Převažujícím oborem jsou podniky působící v zemědělství, stavebnictví a velkoobchodě a maloobchodě; opravách a údržbách motorových vozidel a ubytování.

Nejvýznamnějším zaměstnavatelem v obci je společnost KRPA a.s. divize 05 (cca 80 zaměstnanců). Mnoho obyvatel dojíždí za prací do průmyslových závodů ve Vrchlabí. ÚP vymezuje plochu pro lokální průmyslovou zónu.

Tabulka 14: Podnikatelské subjekty podle právní formy k 31. 12. 2020

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
Celkem	266	145
Fyzické osoby	232	119
Fyzické osoby podnikající dle živnostenského zákona	218	107
Fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona	5	4
Zemědělství podnikatelé	9	8
Právnícké osoby	34	26
Obchodní společnosti	21	16
akciové společnosti	1	1
Družstva	266	145

Tabulka 15: Podnikatelské subjekty podle převažující činnosti k 31. 12. 2020

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
<b>Celkem</b>	266	145
<b>A Zemědělství, lesnictví, rybářství</b>	22	14
<b>B-E Průmysl celkem</b>	43	26
F Stavebnictví	36	17
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	60	28
H Doprava a skladování	9	4
I Ubytování, stravování a pohostinství	24	9
J Informační a komunikační činnosti	1	.
K Peněžnictví a pojišťovnictví	3	2
L Činnosti v oblasti nemovitostí	3	1
M Profesionální, vědecké a technické činnosti	18	14
N Administrativní a podpůrné činnosti	4	3
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	2	2
P Vzdělávání	6	4
Q Zdravotní a sociální péče	1	.
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	6	4
S Ostatní činnosti	25	15





Z **hlediska nezaměstnanosti** bylo k 30. 11. 2021 registrováno Úřadu práce 10 obyvatel Dolní Branné oproti nabídce 5 pracovních míst evidovaných na ÚP. Podíl nezaměstnaných osob je tak 1,6 %.



## 2.7 CESTOVNÍ RUCH

### 2.7.1 Turistické zajímavosti a pamětihodnosti

V Dolní Branné se nachází několik pozoruhodných pamětihodností, které dokládají bohatou historii obce. Barokní kaplička, neorománský kostel či secesní vila jsou toho příkladem.

#### Kostel sv. Jiří

V obci se nachází Kostel sv. Jiří, kamenný kostel se zvonicí, znovu vystavený v letech 1857–1860 v pseudorománském slohu na místě původního dřevěného gotického kostelíka ze 14. století. Kostel je zapsán na seznamu kulturních památek České republiky a je dokladem bohaté historie obce Dolní Branná. Původní gotický dřevěný kostelík byl zničen během husitských válek, majitel vesnice, Jiří z Valdštejna, nechal kostel v roce 1490 vystavět znovu. V 19. století kostel přestal vyhovovat nárokům a tak byl v roce 1857 přestavěn. Přestavba trvala tři roky, kostel byl znovu vysvěcen 2. října 1860.<sup>24</sup> Kostel je jednodílného typu s polygonálně uzavřeným presbytářem, příčné lodi dominuje hranolová věž, která je zakončena makovicí s latinským křížem. V interiéru kostela se nachází bílá mramorová deska se čtyřmi dětskými postavičkami a ukřižovaným Kristem a jedno-manuálové pneumatické varhany s Barkerovou pákou z roku 1926.<sup>25</sup>

Obrázek 11: Kostel sv. Jiří, Dolní Branná



Zdroj: [Krkonose.eu](http://Krkonose.eu)

<sup>24</sup> Zdroj: Atlas Česka, link [zde](#)

<sup>25</sup> Zdroj: Varhany.net, link [zde](#)



### Vila čp. 208

Další kulturní památkou, která se nachází v obci Dolní Branná je vila u č.p. 208. Jedná se o zděnou, částečně hrazenou vilu s nepravidelným členitým půdorysem. Postavena byla přibližně kolem roku 1910 s prvky secesní ornamentiky.<sup>26</sup>

**Obrázek 12: Secesní vila přibližně z roku 1910, Dolní Branná**



Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

### Venkovský dům č.p. 179

Další památkou v obci je venkovský dům postavený v polovině 19. století s dochovanými tesařskými konstrukcemi a se zachovanou původní dispozicí objektu. Jedná se o přízemní roubenou stavbu s lomenicí o dvou úrovních. Průčelní strana lomenice je bohatě zdobena.<sup>27</sup>



Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

<sup>26</sup> Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog

<sup>27</sup> Zdroj: *tamtéž*

## Krucifix na podstavě

Pískovcový krucifix se nachází na okraji obce u komunikace po pravé straně ve směru Dolní Branná – Kunčice nad Labe (nedaleko mostu přes Labe). Jedná se o hodnotnou kamenicko-sochařskou práci místního umělce, který byl ovlivněn barokním slohem. V díle jsou promítnuty výrazné lidové rysy konce 18. století, jedná se o typický příklad sochařských děl, které byly umísťovány v obcích jako doklad tradiční lidové zbožnosti.<sup>28</sup>

**Obrázek 13: Krucifix na podstavě, Dolní Branná**



*Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog*

## Kaplička

Drobná církevní barokní stavba z 18. století, která je postavena nad obcí směrem na Vrchlabí při komunikaci po pravé straně nad hřbitovem. Kaplička je obdélného půdorysu na vyvýšené terénní vlně se vstupem od jihozápadní strany po úzkém kamenném schodišti ze hřbitova.

**Obrázek 14: Barokní kaplička, Dolní Branná**



*Zdroj: Wikipedie.org*

<sup>28</sup> Zdroj: Národní památkový ústav, památkový katalog



## Unikátní podkrkonošské muzeum lyžování Dolní Branná

V roubence čp. 1 vzniká unikátní Podkrkonošské muzeum lyžování. Aktuálně se zde dokončuje výstavní expozice, jejíž zpřístupnění spolu se slavnostním otevřením muzea je naplánováno na začátek roku 2022.<sup>29</sup>

Obrázek 15: Rekonstrukce domu čp.1, budoucí muzeum Dolní Branná



Zdroj: Oficiální webové stránky obce

### 2.7.2 Turistika

Díky své poloze lze z obce podnikat výlety jak do Krkonoš, tak do Českého ráje. Lokalita vybízí k pěší turistice, cykloturistice, houbaření a v zimním období k zimním sportům. Nejvyšší české hory – Krkonoše – nabízejí svým návštěvníkům 900 km pěších tras a 900 km cyklotras, jezdí zde 9 lanových drah a 6 linek krkonošských cyklobusů.

Trutnovsko patří mezi jednu z nejvíce značených turistických oblastí. Turistické značení tras zde představuje bezmála 1000km. Pro představu – v celé České republice je vyznačeno 44 307 km tras.<sup>30</sup>

Nejbližší přírodní koupaliště Vejsplachy se nachází ve Vrchlabí a místní mu přezdívají "Kačák." Na jeho březích jsou písčité pláže a vstup do vody je pozvolný, k dispozici je skluzavka. V areálu se rovněž nachází tenisové kurty, půjčovna horských kol, dětské hřiště. Přírodní koupaliště disponuje sociálním zařízením, sprchami.<sup>31</sup>

<sup>29</sup> Zdroj: Zpravodaj obce Dolní Branná, elektronická verze přístupná [zde](#)

<sup>30</sup> Zdroj: Česko v datech

<sup>31</sup> Zdroj: Na výlet.cz, link [zde](#)



V blízkosti obce se nachází například Ski areál Vrchlabí Kněžický vrch - Kebrlák, středisko, které ocení zejména příznivci lyžování a snowboardingu. Ski areál Kebrlák nabízí tři sjezdovky (dvě mírné a jednu středně obtížnou, o celkové délce 2,5 kilometru (na vrchol svahů vyváží návštěvníky lanovka a poma).<sup>32</sup> V přívětivé dostupnosti se nachází i velmi oblíbený ski areál Černá hora – Janské Lázně, kde mají lyžaři k dispozici 17,5 kilometrů sjezdovek všech obtížností, na kterých si přijdou na své začínající i pokročilí lyžaři a snowboardisté. Na vrcholy svahů - včetně toho nejdelšího, 2,6kilometrového - vyváží sportovce 12 vleků včetně osmimístné kabiny a vyhřívané sedačkové lanovky.

Vyznavači běžeckého lyžování mají k dispozici například rudnické trasy (58 kilometrů běžeckých tratí, upravovaných Lyžařským oddílem tělovýchovné jednoty Rudník). V blízkosti města Hostinného se nachází tři okruhy běžeckých tras, o které se stará Svazek obcí Horní Labe. V nadmořské výšce 400–600 metrů nad mořem je zde celkem dostupných více než 70 kilometrů upravovaných běžkařských tratí, přičemž většina z nich vede po hřebtech místní pahorkatiny. Červená trasa, která je zároveň kruhová vede přes Hostinné, obec Čermnou až k Cihelně u Pilníkova; zelená trasa vede od Červené výšiny (519 m) k Hoffmanovým boudám nad Janské Lázně; modrá trasa vede přímo z Hostinného přes Malou Sněžku až do Vrchlabí. Další možností je samotná Krkonošská magistrála.

Další možnosti, kam na výlet v okolí:

- Zoologická zahrada Dvůr Králové
- Tyršovo koupaliště (Dvůr Králové nad Labem)
- Městské muzeum Dvůr Králové nad Labem
- Galerie antického umění (Hostinné)
- Naučná stezka Karla Jaromíra Erbena (Miletín)
- Krkonošská vyhlídka (Pecka)
- Hrad Pecka (Pecka)
- Koupaliště Dachova u Hořic (Hořice)
- Hospital Kuks (Kuks)
- Muzeum Podkrkonoší v Trutnově

---

<sup>32</sup> Zdroj: Na výlet.cz, link [zde](#)



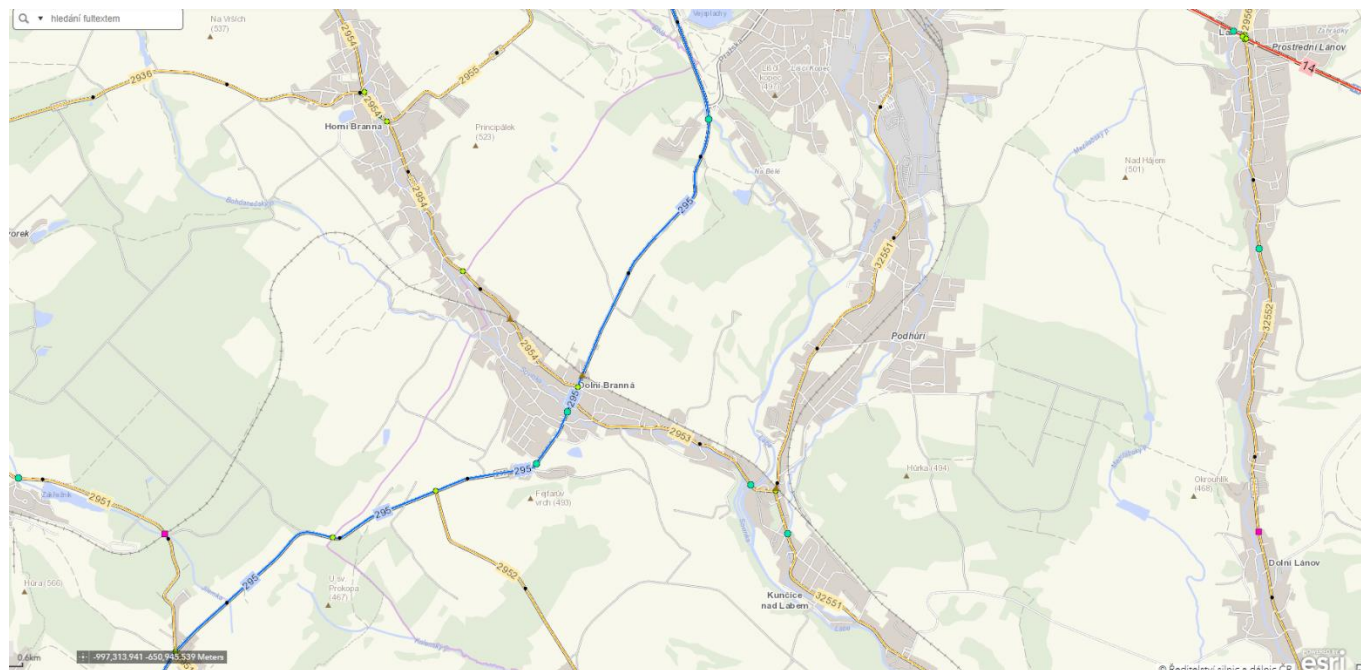
## 2.8 DOPRAVA A DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA

Na území obce a v jeho okolí dominuje (z hlediska významu) silniční doprava následovaná dopravou autobusovou. Nejméně významnou je doprava železniční (trať č. 040), kdy nejbližší zastávka je v obci Horná Branná. Jednotlivé prvky dopravní i technické infrastruktury zajišťují vhodné napojení částí obce na stávající komunikační síť.

Ostatní formy dopravy jsou pro řešené území nevýznamné.

Nejvýznamnější dopravní tepnou je silnice II/295 je krkonošská silnice II. třídy spojující silnici II/293 se Špindlerovým Mlýnem. Délka silnice je asi 25 kilometrů. V centru obce dochází ke křížení se silnicemi III třídy – 2954 a 2953.

Obrázek 16: Struktura silniční sítě Dolní Branné



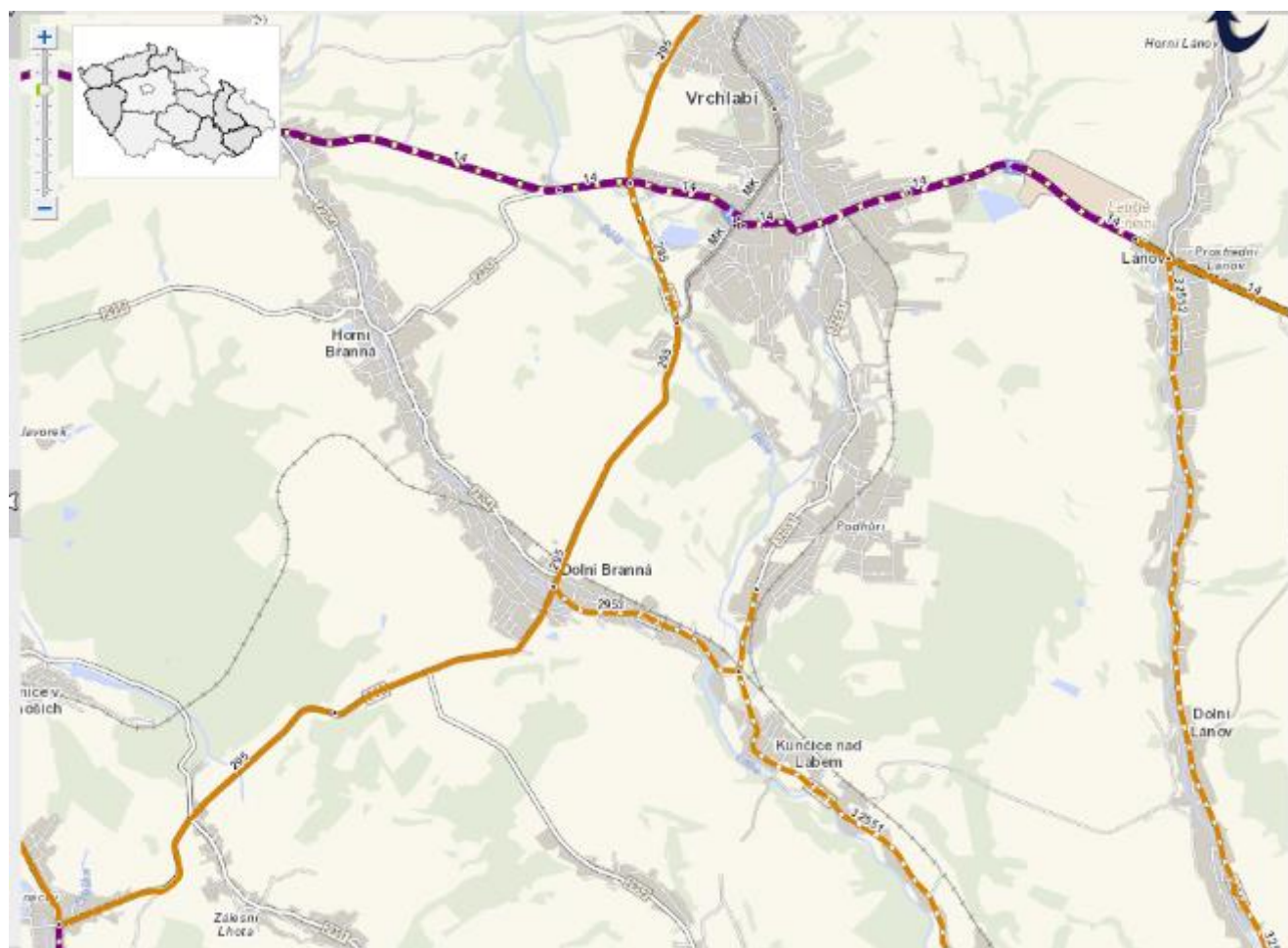
Zdroj: geoportal ŘSD

**Silnice II/295** začíná na křižovatce s II/293 v severní části obce Studenec zvané Na Špici. Silnice II/293 zde pokračuje rovně směrem na Jilemnici, ale silnice II/295 odbočuje doprava směrem na Vrchlabí přes obec Dolní Branná. V obci Dolní Branná u obecního úřadu silnice III/2953 odbočuje doprava směrem na Hostinné. O několik metrů dál před železničním přejezdem odbočuje silnice III/2954. Na obou křižovatkách silnice II/295 pokračuje přímo směr Vrchlabí. Za oběma křižovatkami se silnice II/295 kříží s železniční tratí 040. U benzínové pumpy Benzina na kruhovém objezdu na okraji Vrchlabí se silnice kříží se silnicí I/14. Silnice II/295 zde pokračuje na druhém výjezdu z kruhového objezdu směrem na Strážné a Špindlerův Mlýn po vrchlabském obchvatu. Od vrchlabského obchvatu je nutné mít v zimních měsících sněhové řetězy. Za obchvatem v místní části Hořejší Vrchlabí silnice III/2956 odbočuje doprava do kopce po tzv. „Kamenné cestě“ přes Strážné k lomu až do obce Lánov. Silnice II/295 pokračuje podél řeky Labe proti proudu až do Špindlerova Mlýna, kde silnice II/295 končí.

V březnu 2015 začala rozsáhlá rekonstrukce silnice II/295 mezi Studencem a Vrchlabím, prováděná v rámci státní dotace na rozšíření závodu Škoda Auto ve Vrchlabí. V prosinci 2015 byl zprovozněn **rekonstruovaný úsek ze Studence do Dolní Branné**, jehož součástí je nově zřízený stoupačí pruh a úprava směrových poměrů v úseku mezi Studencem a Zálesní Lhotou.

Z hlediska dopravní vytíženosti (na základě sčítání dopravy v roce 2016) průměrně projede obcí cca 4000 aut denně – na silnici II/295 (nárůst oproti roku 2010 o cca 1000 vozidel), druhá nejvytíženější komunikace je silnice č. 2953 s průměrnou hodnotou 3900 aut denně (nárůst oproti roku 2010 o 2500 vozidel). Viz následující obrázek.

Obrázek 17: Intenzita automobilové dopravy na hlavních tazích v Dolní Branné (2016)



Zdroj: celostátní sčítání dopravy ŘSD

V současnosti se diskutuje záměr na vybudování východního obchvatu silnice II/295 obcí.

Dolní Brannou neprochází významnější cyklotrasa, pouze značené stezky místního významu – viz následující obrázek.

Obrázek 18: Struktura cyklotras a cyklostezek v Dolní Branné



Zdroj: <http://www.cykloserver.cz/>





Dopravní obslužnost je dostatečná. Autobusová doprava je zajišťována společnostmi BusLine KHK s.r.o. a AUDIS BUS s.r.o., které zajišťují obslužnost v rámci integrovaného dopravního systému IREDO.



## 2.9 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ

Z hlediska **funkčního uspořádání** převládá v zastavěném území funkce bydlení v rodinných domech, s velikostí a polohou obce souvisí větší zastoupení objektů občanské vybavenosti, výrobních a skladovacích areálů. Krajina má převážně **zemědělský charakter**. U větších půdních celků a podél účelových komunikací je nedostatečné zastoupení nelesní krajinné zeleně. Lesní plochy zaujímají 16 % území.

Z hlediska **prostorového uspořádání** je v obci původní nepravidelná lineární struktura sídla podél vodního toku Sovinka s rozvolněnou zástavbou. Ta je zahuštěná převážně nepravidelnou novodobou zástavbou. V jižní části sídla se rozvíjí lokalita místně netradiční plošné (kobercové) zástavby rodinných domů. Zástavba bezprostředně navazuje na zástavbu Horní Branné.

Z hlediska půdního fondu, zemědělská půda zabírá téměř 71 % rozlohy obce. Nejvýznamnější jsou pozemky orné půdy a trvale travních porostů.

Tabulka 16: Druhy pozemků (ha) v Dolní Branné k 31. 12. 2020

	31. 12. 2019	31. 12. 2020
<b>Celková výměra</b>	791,29	791,29
<b>Zemědělská půda</b>	562,09	561,94
Orná půda	290,13	290,13
Chmelnice	-	-
Vinice	-	-
Zahrada	32,23	32,20
Ovocný sad	0,58	0,58
Trvalý travní porost	239,16	239,05
<b>Nezemědělská půda</b>	229,21	229,35
Lesní pozemek	128,67	128,67
Vodní plocha	13,33	13,33
Zastavěná plocha a nádvoří	12,49	12,56
<b>Ostatní plocha</b>	74,72	74,79

Zdroj: ČSÚ

### Stav životního prostředí

- Soulad krajinných a civilizačních hodnot – četnost prvků ochrany přírody, atraktivní krajina.
- Obec nemá zdroje pitné vody, připravuje se však řešení – projekt na vybudování vlastního zdroje. Je zaregistrován úbytek vody v soukromých studních a zvýšený zájem o připojení na veřejný vodovod. Za problém je pokládán technický stav koryt u regulovaných toků. Uvažovaná je revitalizace některých vodních toků. Na dolním konci obce dochází k významným rozlivům vody (i přes hlavní silnice).
- Na území obce není evidován problém v oblasti horninového prostředí.
- Kanalizační systém je vybudován jen v malé části obce (dočasná lokální ČOV v centru obce). Od roku 2018 probíhá výstavba kanalizačního řádu v obci.
- Pozitivem je provedená plynofikace obce.
- Problematická je dopravní zátěž na silnici II/295.

## 2.10 TRÁVENÍ VOLNÉHO ČASU (SPORT, KULTURA, VOLNOČASOVÉ AKTIVITY)

V obci funguje několik zapsaných spolků (Klub důchodců, spolek „Klubíčko“), a i díky jejich činnosti v obci probíhají společenské akce, při kterých se mohou občané setkávat a trávit volný čas. Obec vydává čtvrtletní zpravodaj.

### Sbor dobrovolných hasičů Dolní Branná

V obci Dolní Branná funguje Sbor dobrovolných hasičů. Mimo „doplňování“ činnosti profesionálních hasičských sborů jsou dobrovolné hasičské sbory často i spolkem významným z hlediska společenského života obce. Místní sbor má dlouholetou tradici, založen byl již v roce 1880 a v současné době má celkem 218 členů, z nichž 19 působí ve výjezdové jednotce.<sup>33</sup> Dobrovolní hasiči se rovněž podílejí na pořádání různých kulturních a sportovních akcí. Součástí sboru jsou i „mladí hasiči.“

Obrázek 19: Hasičská zbrojnice Dolní Branná



Zdroj: Oficiální facebookové stránky SDH Dolní Branná

V obci jsou vhodné podmínky pro sportování a funguje zde několik sportovních spolků, například lyžařský či florbalový spolek. Sportovní cvičení probíhají v uzpůsobeném sále v kulturním domě a probíhají zde lekce jógy, TRX cvičení, florbalu, stolního tenisu, trampolíny, trénují zde mladší i starší hasiči a členové lyžařského spolku.

Obec má zpracovanou koncepci sportu.

<sup>33</sup> Zdroj: Oficiální webové stránky SDH Dolní Branná

### 3. SWOT ANALÝZA

<b>S</b>	<b>VNITŘNÍ SILNÉ STRÁNKY</b>
1	Dobrý rozvojový potenciál (doprava, železniční trať se stanicí, blízkost Vrchlabí).
2	Atraktivní krajina – dobré podmínky pro turistiku, cykloturistiku. Realizace komplexních pozemkových úprav.
3	Aktuální územní plán dle SZ, úplné znění z r. 2020.
4	Výborný stav hospodaření obce (provozní a rozpočtová salda, finanční rezervy, nulové dluhy).
5	Pozitivem je provedená plynofikace obce.
6	Spolková činnost – Sbor dobrovolných hasičů Dolní Branná, Klub důchodců, „Klubíčko,“ lyžařský spolek.
7	Bohatá historie obce, lidová architektura, charakter podkrkonošské oblasti, vznikající nové muzeum v rekonstruované roubence.
8	Kulturní dům se sportovním sálem.
9	Dostupnost základních služeb (prodejna potravin, řeznictví, cukrárna, pošta, kadeřnictví).
10	Obec zřizuje MŠ a ZŠ.

<b>W</b>	<b>VNITŘNÍ SLABÉ STRÁNKY</b>
1	Zatížení části obce tranzitní dopravou na silnici II/295.
2	Slabé stránky technické infrastruktury – vodní zdroj, systém odvádění a čištění odpadních vod (průběžně realizováno), zásobování elektrickou energií.
3	V obci není hostinské zařízení (kulturní a společenské zázemí).
4	
5	
6	
7	

<b>O</b>	<b>VNĚJŠÍ PŘÍLEŽITOSTI</b>
1	Dle ZÚR KHK je obec zařazena do rozvojové oblasti nadmístního významu NOB1 Vrchlabí.
2	Zatraktivnění venkovského prostoru pro mladou generaci.
3	Tradice výroby a řemesel.
4	Stárnutí populace-zajištění takového prostředí, které podporuje zdravé stárnutí obyvatel, podpora dobrovolnictví, mezigenerační spolupráce, podpora aktivního stárnutí
5	Dotační tituly na evropské/státní i krajské úrovni.
6	Blízkost turisticky nejoblíbenějších hor – Krkonoš.
7	Podpora energií z obnovitelných zdrojů a využití alternativních zdrojů energie.

<b>T</b>	<b>VNĚJŠÍ HROZBY</b>
1	Dostupnost zdravotních služeb.
2	Úbytek a stárnutí trvalého obyvatelstva. Kapacita pobytových služeb sociální péče v regionu.
3	Povodně (potřeba úpravy koryta, vyčištění koryta potoka).
4	
5	
6	
7	



## 4. SHRNU TÍ

- Obec Dolní Branná se nachází v Podkrkonoší v těsné blízkosti města Vrchlabí, v okrese Trutnov, v Královéhradeckém kraji. Vrchlabí je vzdálené cca 5 km (7 minut jízdy autem).
- Pověřenou obcí je pro Dolní Brannou město Vrchlabí.
- Mezi pamětihodnosti obce patří Kostel sv. Jiří, barokní kaplička sv. Josefa či venkovský dům v typickém slohu lidové architektury.
- Obec Dolní Branná je členem dobrovolného svazku obcí Horní Labe a dále je členem dobrovolného svazku obcí s názvem Společenství obcí Podkrkonoší.
- Dle údajů Českého statistického úřadu zde k 31. 12. 2020 žilo celkem 1000 obyvatel, z toho 495 mužů a 505 žen. Při rozloze 7,91 km<sup>2</sup> to představuje hustotu osídlení 126,4 obyvatel na km<sup>2</sup>.
- V posledních letech dochází k mírnému růstu počtu obyvatel.
- Během posledních deseti let došlo k nárůstu průměrného věku obyvatel o 2,7 let.
- V průběhu posledních 15 let sledujeme kladné hodnoty celkového přírůstku obyvatel, s výjimkou roku 2010, kdy se větší počet obyvatel vystěhoval, než přistěhoval (úbytek stěhováním -6).
- Obec disponuje slušnou občanskou vybaveností – je zde obchod s potravinami COOP, prodejna s drogistickým zbožím, cukrárna, pošta, kulturní dům se sálem pro sportovní aktivity.
- Nejbližším větším zdravotnickým zařízením je Nemocnice Vrchlabí. Dojezdová vzdálenost z centra obce je přibližně 4 km (6 minut jízdy autem).
- Obec zřizuje základní a mateřskou školu. Mateřská škola je tvořena třídou pro malé děti a třídou pro děti větší. Ve školním roce 2020/2021 bylo do MŠ v Dolní Branné zapsáno 38 dětí a během ledna byly přijaty další 3 děti. Základní škola je neúplnou školou s ročníky prvního stupně, ve školním roce 2020/2021 bylo ve škole poprvé pět tříd. Ve stejném školním roce navštěvovalo školu 78 žáků (včetně dojíždějících), do první třídy nastoupilo 17 žáků.
- V Dolní Branné se nachází několik pozoruhodných pamětihodností, které dokládají bohatou historii obce: Barokní kaplička, Kostel sv. Jiří, secesní vila ad.
- V roubence čp. 1 vzniká unikátní Podkrkonošské muzeum lyžování (plánované otevření na začátku roku 2022).
- V obci funguje Sbor dobrovolných hasičů, již od roku 1880 a sdružuje i skupinu mladých hasičů (dětská zájmová skupina).
- V obci funguje několik zapsaných spolků - Klub důchodců, „Klubíčko“, lyžařský spolek ad.

## 5. DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ - VEŘEJNOST<sup>34</sup>

Výsledky dotazníkového šetření jsou samostatnou přílohou dokumentu.

---

<sup>34</sup> Vzorová podoba dotazníku a sociodemografické údaje o respondentech jsou součástí přílohy.



## 6. NÁVRHOVÁ ČÁST

### 6.1 STRATEGICKÁ VIZE

Stejně jako v jakékoliv jiné malé obci, i život v podkrkonošské Dolní Branné přináší svým obyvatelům pozitivní i negativní aspekty. Obyvatelé si cení blízkosti přírody, i proto je pro ně důležitá péče a starost o životní prostředí. Dění v obci jim nejvíce pomáhá sledovat místní zpravodaj, mobilní rozhlas a webové stránky obce. Obyvatelé se zde cítí bezpečně. Negativně občané hodnotí možnosti nakupování nepotravinářského zboží a chybí jim pohostinské zařízení ke společnému setkávání a k pořádání různých společenských akcí.

Dlouhodobá vize zachycuje představu o budoucnosti obce, jak se bude obec měnit a rozvíjet. Strategická vize obce je definována zejména na základě výsledků a závěrů předchozích bodů analytické části a také na základě jednání pracovní skupiny. Naplnění vize bude dosaženo realizací této Strategie rozvoje obce a následně na něj navazujících dokumentů stejného charakteru.

#### Strategická vize obce:

*Zkvalitňovat život občanů v Dolní Branné, a to všem věkovým kategoriím, přispívat k pozitivnímu sousedskému soužití v obci, udržovat to, co se v obci daří.*

### 6.2 STRATEGICKÉ CÍLE, OPATŘENÍ A AKTIVITY

Na základě strategické vize byly stanoveny cíle PRO, které by měly pomoci k jejímu naplnění. Pro jejich dosažení byla definována celá řada opatření a aktivit, jejichž realizace by posílila úroveň života v obci. Některé z těchto opatření a aktivit ale převyšují aktuální finanční či personální možnosti obce a byly proto eliminovány či přesunuty do zásobníku. Z navržených opatření byla poté vybrána ta nejpotřebnější případně ta, která se dají zrealizovat v nejbližší době.

#### 6.2.1 Strategické cíle obce Dolní Branná na období 2022-2030

**1. Vylepšovat zázemí obce**

**2. Zkvalitnit kulturní, sportovní a společenské vyžití obyvatel obce**

**3. Zlepšovat čistotu a vzhled prostředí a přispívat k ozeleňování obce a okolí**

## 6.2.2 Návrh opatření a aktivit na období 2022 - 2030

PRIORITNÍ CÍL	OPATŘENÍ	AKTIVITA	REALIZACE	NÁKLADY	
1. Vylepšovat zázemí obce	1.1 Zlepšení technické infrastruktury	Rozšíření současné ČOV (v centru obce).	2022 - 2025	15	
		Budování kanalizace v částech obce (viz bod níže).	2022 -2025		
	1.2 Zlepšení dopravní infrastruktury a bezpečnosti v obci	Budování chodníků v obci ve směru na Horní Brannou: projekt běží od roku 2019 (zdržení kvůli výkupu pozemku), současně s tím se bude realizovat budování kanalizace a výstavba nového osvětlení. Probíhají projektové činnosti.	2022 – 2025	20	
			Rekonstrukce kulturního domu. Aktuálně ve stádiu příprav, před zadáním urbanistické soutěže.	2022 - 2025	2,5
			ZŠ – výměna střechy, dosazení štítu s hodinami na budovu.	2022 - 2024	0,5
			Oprava kostela (ve spolupráci s církví). Údržba kostela, rekonstrukce střechy kostela, oprava hřbitova.	Již běží - 2024	Bude specifikováno
1.3 Zlepšení vzhledu obce, rekonstrukce, opravy a rozšíření budov v obci	Průběžné zateplování a rekonstrukce obecních budov s důrazem na snížení energetické náročnosti.	Průběžně	0,2 ročně		
2. Zkvalitnit kulturní, sportovní a společenské vyžití obyvatel obce	2.1 Budování cyklostezek	Vybudování nové cyklostezky. Již je hotová studie, není zatím souhlas všech vlastníků pozemků (může se protáhnout).	2022 – 2030	25	
	2.2 Podpora sportu v obci	Vybudování nového krytého sportoviště – víceúčelové tělocvičny. Již je stavební povolení.	2022 - 2024	50	
Vybudování nového venkovního sportoviště - workout, části atletické dráhy, hřiště pro streetball a ledovou plochu. Již je stavební povolení.					
3. Zlepšovat čistotu a vzhled prostředí a přispívat k ozeleňování obce a okolí	3.1 Revitalizace zeleně, prostranství a krajiny	Zajištění údržby obce, revitalizace zeleně a veřejných prostranství.	průběžně	0,1 ročně	
		Vybudování retenční nádrže (hospodaření s vodou).	2022 - 2023	0,3	

Náklady jsou uvedeny v mil. Kč





## 6.2.3 Zásobník projektů

Zásobník projektů uvádí aktivity, které nejsou plánovány na přímou realizaci a zařazení v akčním plánu a jsou závislé na možnostech obce v následujících letech – především z hlediska finančních kapacit. Projekty ze zásobníku mohou být kdykoli umístěny do akčního plánu pro příslušný kalendářní rok.

PRIORITNÍ CÍL	OPATŘENÍ	AKTIVITA
<b>1. Vylepšovat zázemí obce</b>	Zlepšení vzhledu obce, rekonstrukce, opravy a rozšíření budov v obci	Vybudování pohostinského zařízení v nově zrekonstruovaném kulturním domě.
		Uvést „do života“ prostory bývalé cukrárny (v budově obecního úřadu), nalézt vhodného nájemce (podnikatele / produkt).
		Vybudování obecních bytů, které by sloužily pro staré, nemocné či hendikepované občany (s pečovatelskou službou).
	Zlepšení dopravní infrastruktury a bezpečnosti v obci	Vybudování nového parkoviště (projekt v začátku), v blízkosti obecního úřadu.
	Úspora energie a využívání OZE, implementace prvků trvale udržitelného rozvoje	<i>zatím bez konkrétní aktivity</i>
	Zlepšení dopravní obslužnosti	Podpora vytvoření linek „příměstské“ autobusové dopravy z města Vrchlabí do obce.
Zlepšení technické infrastruktury obce	Zrychlení internetového připojení.	
<b>2. Zkvalitnit kulturní, sportovní a společenské využití obyvatel obce</b>	Podpora spolkové činnosti v obci	<i>zatím bez konkrétní aktivity</i>
<b>3. Zlepšovat čistotu a vzhled prostředí a přispívat k ozeleňování obce a jejího okolí</b>	Protipovodňová opatření	Úpravy a vyčištění koryta potoka (ve spolupráci s povodím Labe).

## 7. IMPLEMENTACE PRO

### 7.1 MONITORING REALIZACE PRO

Naplňování Programu rozvoje obce bude sledovat starosta. Zejména bude iniciovat realizaci opatření a aktivit, vyhledávat možné zdroje financování aktivit, projednávat a schvalovat změny a aktualizace PRO. Sledování průběžného naplňování PRO, bude provádět zastupitelstvo obce každoročně před koncem kalendářního roku (v době tvorby rozpočtu na další rok). Budou sledovány zejména:

- aktivity naplánované na daný rok – které byly realizovány, které realizovány nebyly (a proč)
- aktivity naplánované na další rok a jejich finanční náročnost.

Tento přehled bude sloužit zastupitelstvu jako podklad pro sestavení ročního rozpočtu a rozpočtového výhledu. V posledním roce platnosti stávajícího PRO (2020) bude sloužit také pro vypracování komplexního zhodnocení stávajícího PRO a jako podklad pro jeho aktualizaci.

### 7.2 ZPŮSOB AKTUALIZACE PRO

Program rozvoje obce je živým dokumentem, který je nutné revidovat či aktualizovat dle průběhu realizace jeho dílčích částí. Podnětem k aktualizaci PRO může být závažná změna vnějších podmínek, naplnění části PRO, či potřeba stanovení nových cílů. Dílčí revize dokumentu (v průběhu jeho platnosti) budou probíhat v případě potřeby – úpravy stávajících aktivit, zařazení nových či vyřazení již neaktuálních. Podkladem pro dílčí revize budou aktualizované seznamy aktivit a výstupy monitoringu. Podklady připraví osoba odpovědná za monitoring realizace PRO. Změny budou prováděny přímo do dokumentu, dokument bude v úvodu obsahovat seznam revizí. Po každé revizi se PRO označí datem, ke kterému se vztahuje. Aktualizace PRO a jeho změny budou schváleny zastupitelstvem obce. Aktualizovaný PRO bude zveřejněn na internetových stránkách obce.

### 7.3 ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ PRO

Základním zdrojem financování rozvojových aktivit jsou vlastní zdroje obce. Předpokládá se využití spolufinancování z veřejných rozpočtů (kraje, ČR, fondy EU), případně ze soukromého sektoru. Předpokládané zdroje financování jsou popsány u jednotlivých aktivit (při využití externích prostředků je vždy počítat s určitou spoluúčastí vlastních prostředků). V průběhu naplňování PRO bude docházet k zpřesňování informací o možnostech finančních zdrojů podle aktuálních informací o dotačních zdrojích apod. Do tvorby návrhu rozpočtu obce na další rok budou vždy zapracovány i předpokládané náklady na realizaci aktivit z PRO, které jsou naplánovány na daný rok. Pro zajištění externích prostředků na realizaci projektu je vždy nejdříve potřeba připravit projektové dokumentace a příslušná povolení v předstihu a při využití vlastních finančních prostředků.

### 7.4 ZÁSObNÍK PROJEKTŮ PRO

Opatření formulovaná pro plnění cílů, která nebyla vybrána, byla převedena do zásobníků projektů, pro případ, že se naskytne možnost jejich realizace nebo se projeví jako velice důležité.

## 8. O ZPRACOVATELI – M.C.TRITON

Jsme česká společnost se silnou znalostí lokálního trhu

1. Jsme tým zkušených manažerů z praxe
2. Navrhujeme funkční řešení a zavedeme je do praxe
3. Měníme a rozvíjíme postoje lidí ve firmě
4. Poskytujeme interim manažery



31

let na trhu

90 000+

rozdvíjených nebo  
hodnocených osob

3 000+

projektů

100

klientů ročně

Dle žebříčku Czech TOP 100 patříme již několik let mezi  
100 nejobdivovanějších firem na českém trhu.

**PŘINÁŠÍME FIRMÁM A ÚŘADŮM ODPOVĚDI A ŘEŠENÍ NA TYTO OTÁZKY:**

### STRATEGIE

Podstatou strategie je odlišení.  
Máme ji?  
Rozumí ji naši lidé?  
Pomáhá nám v řízení organizace a poskytování služeb?

### OBCHOD A MARKETING

Je náš obchodní model dostatečně výkonný?  
Pracujeme dobře se vztahy, vytěžíme potenciál zákazníků?  
Obsluhujeme dobře největší zákazníky?

### VÝROBA

Jak zkrátíme výrobní časy?  
Jak snížíme prostoje?  
Jak zapojíme lidi do zefektivňování?  
Jak pomůžeme mistrům ve vedení lidí?

### PROCESY A ŘÍZENÍ

Umíme zajistit, aby každá práce měla smysl a svého zákazníka?  
Je průběh činnosti organizací efektivní alespoň jako u dobrých příkladů z praxe?

### LIDÉ

Máme kompetentní, motivované a loajální lidi?  
Umíme je rozvíjet a vychovávat si nástupce?  
Jak být úspěšným vedoucím / lídrem?

### INOVACE

Jakým způsobem jsme uchopili proces inovací?  
Jak podporujeme inovativní lidi a budujeme inovativní DNA organizace?  
Jak efektivně řídíme vývoj služeb?

### INTERIM MANAGEMENT

Jak rychle stabilizujeme chod v určitém útvaru?  
Co můžeme dělat, když nemůžeme obsadit klíčovou pozici?  
Jak dobře odřídíme změnu?

### ZÁSObY A LOGISTIKA

Jak efektivní je pohyb zboží a surovin uvnitř společnosti?  
Jak funguje distribuce zákazníkům či dalším partnerům?  
Kolik financí nám vážou zásoby?

Více informací o M.C.TRITON najdete na [www.mc-triton.cz](http://www.mc-triton.cz)

